

2022 공공건축 포럼

# 모두 함께 만드는 공공건축

2022년  
7월 21일 목  
14:00 ~ 17:30

인사동 코트 별관2층  
서울특별시 종로구 인사동길 7

▶ 자료집

인사말 14:05 ~ 14:15

이영범 원장 | 건축공간연구원

기조발제 14:15 ~ 14:35

조성룡 대표 | 조성룡도시건축  
우리들을 위한 공공건축

주제발표 14:35 ~ 16:10

임유경 연구위원 | 건축공간연구원  
공공건축 조성 현황과 과제

지정우 대표 | 이유에스플러스건축  
다음세대를 위한, 다음세대에 의한  
공공건축 만들기

양민구 사무국장 | 제주도시재생지원센터  
학교도서관과 마을도서관의 상생,  
김영수도서관

종합토론 16:25 ~ 17:25

강미선 교수 | 이화여자대학교, 좌장

김정빈 교수 | 서울시립대학교

박기범 과장 | 국토교통부 건축문화경관과

심한별 선임연구원 | 서울대학교 아시아도시사회센터

장진우 디자인개발팀장 | 수원특례시 도시디자인단







# 2022 공공건축 포럼

## “모두 함께 만드는 공공건축”

※ 포럼 진행 시간 : 14:00 ~ 17:30

구분	시간	내용	진행/참석자
등록	13:30 ~ 14:00		
개회	14:00 ~ 14:05(5')	개회 및 포럼 안내	사회자 김꽃송이 (건축공간연구원 부연구위원)
인사말	14:05 ~ 14:15(10')	원장님 인사말	이영범 (건축공간연구원장)
기조발제	14:15 ~ 14:35(20')	우리들을 위한 공공건축	조성룡 (조성룡도시건축 대표)
제1부 주제발표			
제1부 주제발표	14:35 ~ 14:50(15')	공공건축 조성 현황과 과제	임유경 (건축공간연구원 연구위원)
	14:50 ~ 15:30(40')	다음세대를 위한, 다음세대에 의한 공공건축 만들기	지정우 (이유에스플러스건축 대표)
	15:30 ~ 16:10(40')	학교도서관과 마을도서관의 상생, 김영수도서관	양민구 (제주도시재생지원센터 사무국장)
제2부 종합토론			
종합토론	16:25 ~ 17:25(60')	좋은 공공건축 조성을 위한 관계 주체의 역할	좌장 강미선(이화여자대학교 교수) 토론자 김정빈(서울시립대학교 교수) 박기범(국토교통부 과장) 심한별(서울대학교 아시아도시사회 센터 선임연구원) 장진우(수원시 디자인개발팀장)
폐회	17:25 ~ 17:30(5')		





# 우리들을 위한 <공공건축>

실천과 과제에 대하여

2022.7.21

건축공간연구원, 국가공공건축지원센터 /AURI

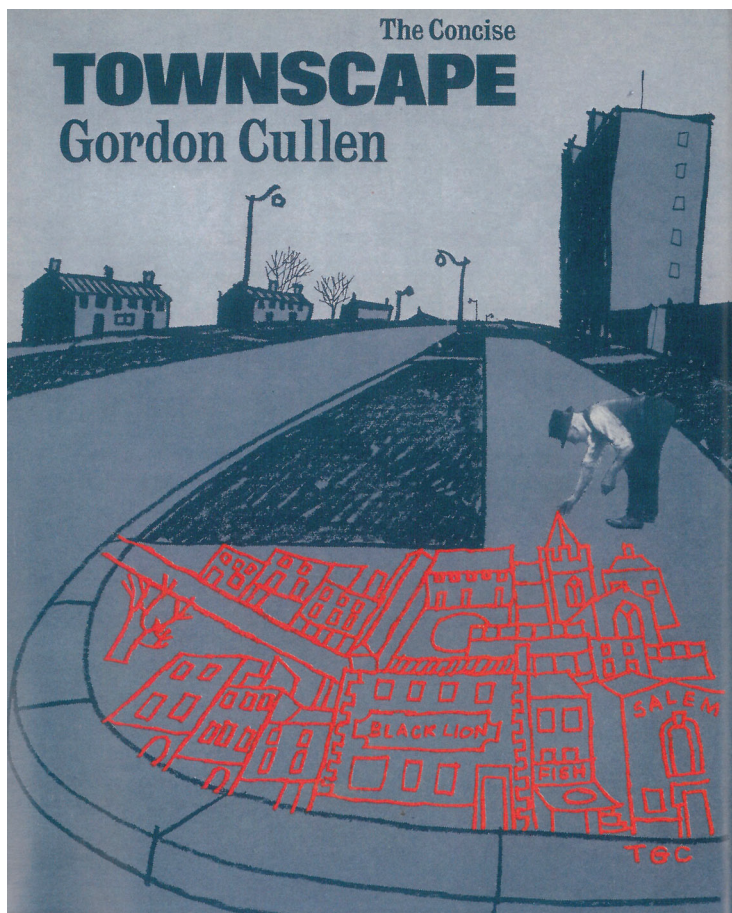
조성룡/조성룡도시건축, SKAi성균건축도시연구원

## 공공건축 Public Building

공공건축 논의는 <건축의 공공성>으로 확장하여 관련 용어의 개념 정의와 함께 논의될 필요가 있다.

공공건축이 독립적으로 존재하는 것이 아니라 공공성, 공공공간, 공간환경 등 수많은 관련 개념과의 관계 속에서 실제적인 의미를 파악할 수 있기 때문이다.

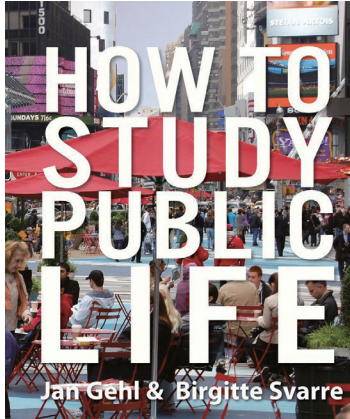
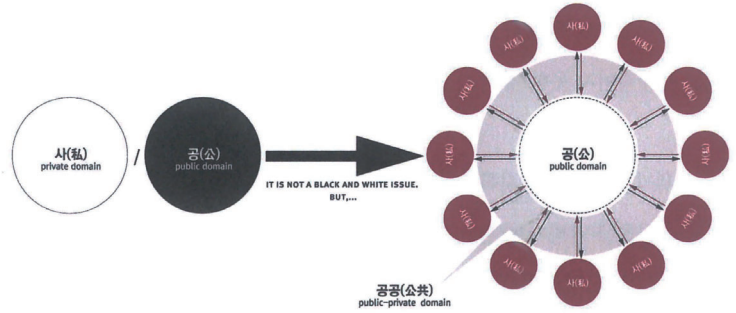
공공건축의 정의와 유형 연구-현행 공공건축 관련 규정의 검토를 중심으로-, 이규철·임유경·김혜련·이상아, AURI-공공건축, 2016



# 공공성 公共性, 공공생활 public life, 공공하는 건축

동사動詞적 의미의 공공은 공과 사 사이를 매개하고 소통  
→ 새로운 가치 창출 = 공공하다 [핵심: 과정과 변화]

신승수, <공공을 그리다>, 스페이스 타임, 2012



↑ 얀 겔 & 비르기테 스바레  
<How to Study Public Life>  
Island Press, 2013

덴마크 코펜하겐의 도심을 35년간 정비하여 차 없는 거리로 이루어 낸 얀 겔 Jan Gehl 교수에 따르면 좋은 건축이란 “공공공간 public space과 공공생활 public life 사이에서 좋은 상호작용 interaction을 보장한다……공공공간은 거리, 골목, 건물, 광장, 블라드 등 인공적인 건조물의 부분 모든 것이고, 공공생활은 건물과 그 사이, 학교에 오가며, 발코니에서, 앉거나 서서, 걸어가거나, 자전거를 타는 모든 것처럼 넓은 감각으로 이해되는 것-그냥 거리 극장이나 카페에서의 생활 뿐 아니라 집을 나와 밖에서 일어나는 일을 지켜보는 모든 것” 이다……우리가 집을 나와 밖에 있는 모든 시간에 우리는 공공한다. 그 사소한 순간들이 좋은 공간들로 기획된다면 우리는 그 속에서 공공 시민의 자질을 익히고 깨어난다.

조성룡 <공공의 건축, 공공하는 건축>, 건축과 사회 통권 제26호

## 서울시의 공공건축가 제도



← OO건축 : 즐거운 공간 산책자 Joy of Public Architecture, 서울도시건축전시관

서울시 2012 >

공공건축가(77명)제도, 건축도시포럼 워크숍 발주제도 개선 회의  
진행과정 / 기획/ 전문가, 주민참여 부족  
심사위원 취향 또는 무난한 작품 선정, 설계 감리 분리  
→ 도시경쟁력 저하(해외사례 검토)

국가 건축가가 주도하여 도시경쟁력 향상 노력

총괄건축가 City Architect 제도

설계공모, 심사위원 사전공개, 설계자 발표 기록

발주제도 개선 방안

→ 모든 공공건축 발주를 성능위주에서 디자인 경쟁으로  
→ 총괄건축가를 통한 책임성, 일관성 확보

“시는 제도의 근거로 대규모 프로젝트를 강력한 권한으로 지휘하는 프랑스와 일본의 총괄건축가MA・MP, 각 정부기관에 일관적인 자문을 수행하는 네덜란드는 '국가건축가', 디자인 심의 및 프로젝트의 공공성을 평가하는 영국은 '케이브CABE' 제도 등의 사례를 꼽는다.

그러나 공공건축가의 정당성은 사례의 유무가 아니라, 오랜 과정을 거쳐 선정된 전문가들이 ‘준 공무원’의 지위를 유지할 수 있도록 하는 장치, 즉 특수한 한 집단의 사익과 영리로부터 얼마나 자유로울 수 있는가에서 담보될 것이라는 것이 기자의 생각이다.”

이오주은, “공공건축가 제도…官屬 건축가 되지 않기를”, 한국건설신문, 2012.2.20



# 건축설계: 계약과 공모

## 설계공모

설계 발주 order, 용역service > 설계 의뢰依頼 commission

발주發注 placing an order, 수주受注 receiving an order

→ 주문 하고 받는 것

수의계약隨意契約 optional contract

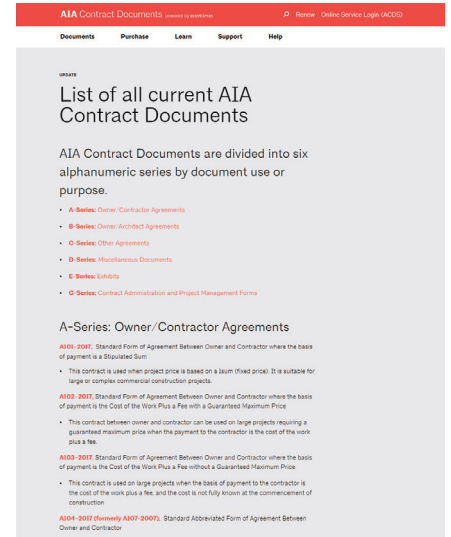
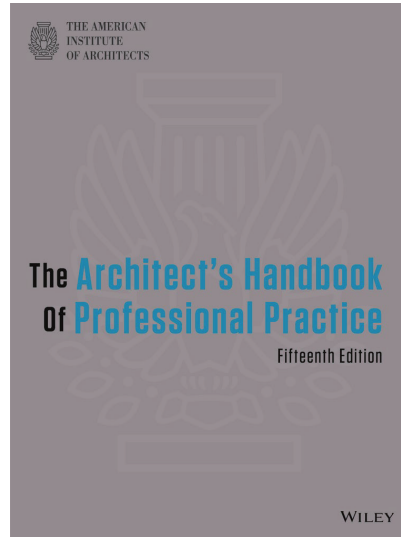
→ 계약주체가 계약의 상대방을 입찰(경쟁의 방법)에 의하지 않고 선택하여 체결하는 계약(금액 제한으로 기준을 정하는 현행제도의 문제)

설계 공모, 설계경기 design competition

→ '건축서비스산업 진흥법 제21조와 시행령 제17조'에서 설계비 추정가격이 1억원 이상으로 다중이 이용하는 공공건축물의 건축설계발주는 설계공모를 의무화  
→ 지명설계공모, 일반설계공모, 2단계설계공모, 제안공모 등

기획 설계 Preliminary Study

→ 공공건축의 기획단계의 작업



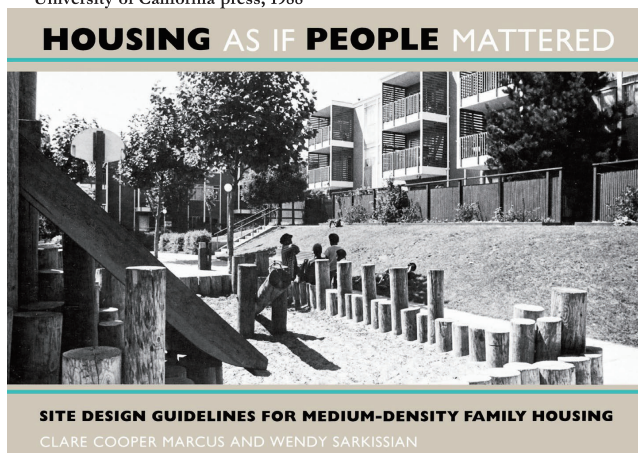
↑ 미국건축가협회AIA에서 출판하는 <건축실무 핸드북>과 건축사를 위한 계약서 목록 출처 : 미국건축가 협회

## 공공건축이 가야할 길

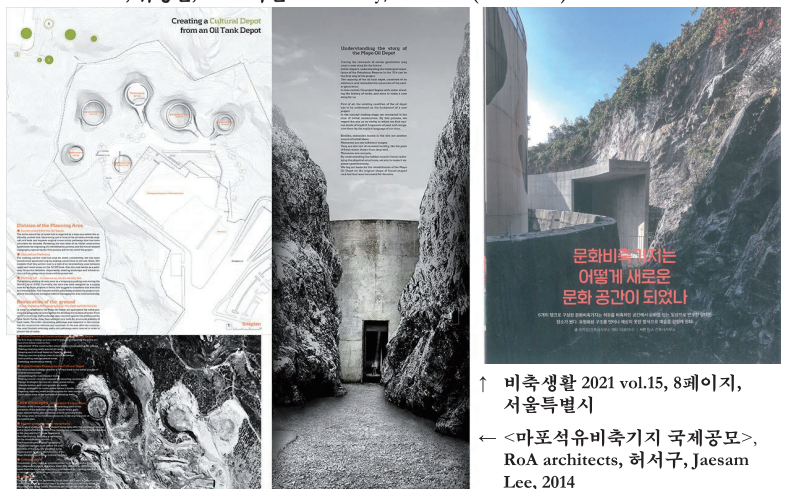
- 사용자, 관리자 등의 이용을 고려하여 반영한 **설계공모지침** 작성
- **심사위원 구성**, 심사방법과 기록을 투명하게, 주요 공공건축물의 건립과 과정에 대한 **사회적 논의** 필요
- 일정기간 **사용 후 평가** 및 **건축상과 연계하여 시상** (5년, 10년, 20년 후)과 **홍보**(지명공모 등 기준과 연계)하는 방법도 필요  
→ “좋은 공공건축 만들기” 유도 방안

공공건축은 공무원과 전문가가 만드는 것이 아닌 ‘공공’이 원하는 것을 ‘공공’이 **함께 보완하여 만드는 것이다**. 따라서 관, 건축가 등 여러 다른 관계자 **모두의 지속적인 노력**이 필요하다.

↓ <Housing As If People Mattered>, Clare Cooper Marcus & Wendy Sarkissian, University of California press, 1988



↑ 마야 린Maya Ying Lin 1959 -, <베트남 참전용사 기념비Vietnam Veterans Memorial>, 위성현, 1982. 사진 : Derek Key/flickr.com(CC BY 2.0)

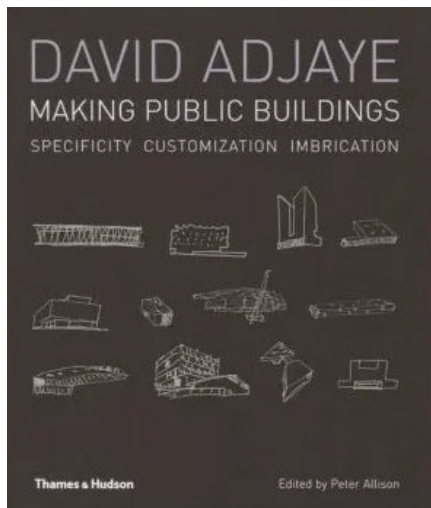


↑ 비촉생활 2021 vol.15, 8페이지, 서울특별시

← <마포석유비촉기지 국제공모>, RoA architects, 허서구, Jaesam Lee, 2014



# 함께하는 공공건축 : 해외사례



(원) <David Adjaye Making Public Buildings>, Peter Allison, Thames & Hudson, 2006  
(중) 위의 책 194페이지. Idea Store Whitechapel, Adjaye Associates, London, UK, 2005  
(오) 오래된 전통시장과 Idea Store, 출처 : Adjaye Associates 홈페이지



(원) Byker Wall, 랄프 어스킨 Ralph Erskine 1914-2005, Newcastle, UK, 1969-1982. 출처 : 도시주택 1979년 8월호  
(오) Byker Wall 이용자들과 논의하는 랄프 어스킨, 사진 : Bengt Ahlqvist





2022 공공건축 포럼 “모두 함께 만드는 공공건축”

# 공공건축 조성 현황과 과제

건축공간연구원 국가공공건축지원센터 임 유 경

( a u r :

## 목차

---

들어가며

1. 공공건축 현황과 정책·제도 변화
2. 공공건축 조성 현황 국민체육센터
3. 모두 함께 만드는 공공건축
4. 향후 과제

( a u r :

## Prologue

### 공공건축 公共建築

---

#### ■ 사전적 정의

공공 公共 국립국어원 표준국어대사전

- 국가나 사회의 구성원에게 두루 관계되는 것

공공건축 대한건축학회 온라인건축용어사전

- 공공성 있는 건축물로, 공익성과 공용성을 갖는다. 대부분은 관공서, 공공 단체에 의해 운영되지만 민영의 것도 있다.

public building Collins Dictionary

a building that belongs to a town or state, and is used by the public

public building Oxford Dictionary

a building used by the public for any purpose, such as assembly, education, entertainment, or worship



## 공공건축 公共建築

### ■ 연구자와 건축가의 정의

김성홍 외(2004), 공공건축물의 디자인 방향에 관한 연구, 대한주택공사

협의적으로는 국가 및 지방자치단체 등 공공기관이 소유하고 있는 공유지에 위치한 공공업무와 관련된 용도의 건물, 광의적으로는 공공업무와 직접적인 관련은 없으나 공공의 이익과 가치를 증진할 목적으로 세워진 건물로 박물관, 기념관, 미술관, 도서관, 극장, 콘서트홀, 회의장 등의 교육문화 시설

조명래(2007), “우리의 공공건축, 무엇이 문제인가?”, 「2007 제1회 AURI 공공건축 설계포럼」

공적영역과 사적영역에서 생성된 정부건축, 공용건축, 공공화된 건축을 모두 공공건축으로 포괄

조성룡(2014), “공공의 건축, 공공하는 건축”, 「건축과 사회」, v.26

정부나 지방자치기관이나 정부출연기관에서 사업으로 진행되는 프로젝트가 아니고, 공공성에 초점을 맞추어 공공철학을 실천하는 관점에서 설명한 ‘공공하는’ 철학의 개념에 주목하여 ‘공공건축’을 설명

출처 : 이규철, 임유경, 김혜련, 이상아. (2016). 공공건축의 정의와 유형 연구. 건축도시공간연구소.

5

## 공공건축 公共建築

### ■ 법적 정의 : 「건축서비스산업 진흥법」 제2조(정의)

“공공건축”이란 공공기관이 건축하거나 조성하는 건축물 또는 공간환경을 말한다.

“공공기관”이란 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 기관 또는 단체를 말한다.

- 국가기관
- 지방자치단체
- 「공공기관의 운영에 관한 법률」 제4조제1항에 따른 공공기관
- 「지방공기업법」에 따른 지방공기업

### ■ 사전적 정의 국립국어원 표준국어대사전

공공시설 公共施設

- 국가나 공공단체가 공공의 편의나 복지를 위하여 설치한 시설

⇒ **현행 법령에 따른 공공건축 정의는 “公”에 초점**

출처 : 이규철, 임유경, 김혜련, 이상아. (2016). 공공건축의 정의와 유형 연구. 건축도시공간연구소.

6

# 01

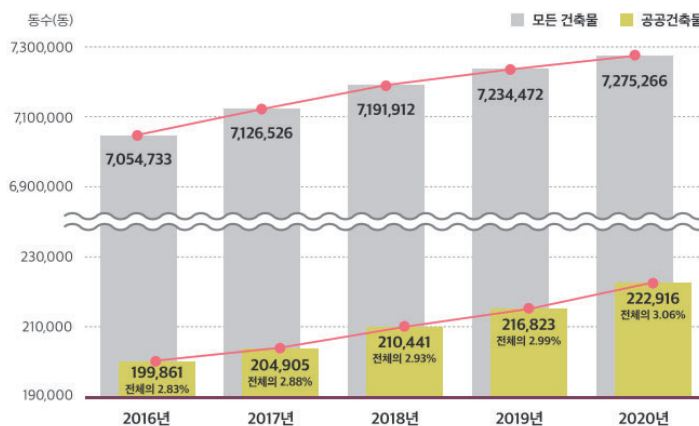
## 공공건축 현황과 정책·제도 변화

### 공공건축 현황

전국 공공건축물 현황

**6,093** 1년 간 증가한 공공건축물 동수('19~'20)

공공건축물 동수 연평균 증가율(2.8%)는 전국 건축물(0.8%)의 **3.6배**



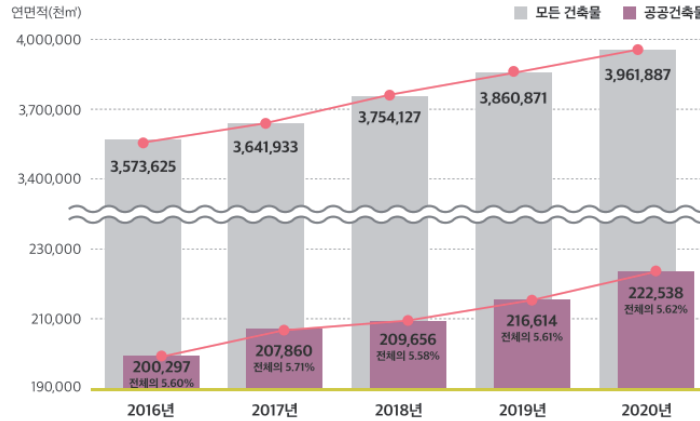
[전국 건축물 및 공공건축물 동수(2016~2020)]

출처 : 국가공공건축지원센터(2021), 숫자로 보는 공공건축 2020, 건축공간연구원, p.6.  
자료출처 : 국토교통부, (2020), 건축통계집.

## 공공건축 현황

### 전국 공공건축물 현황

공공건축물 연면적 연평균 증가율(2.7%)는 전국 건축물(2.6%)의 **1.02배**



[전국 건축물 및 공공건축물 연면적(2016~2020)]

출처 : 국가공공건축지원센터(2021), 숫자로 보는 공공건축 2020, 건축공간연구원. p.6.  
자료출처 : 국토교통부, (2020). 건축통계집.

9

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

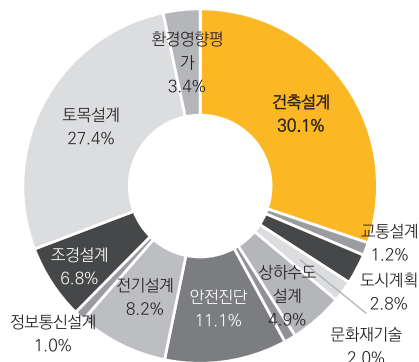
## 공공건축 현황

### 전국 공공건축물 현황

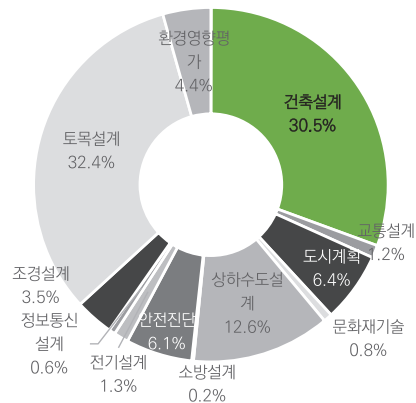
2021년 한 해 동안 나라장터를 통해

공공에서 계약한 설계용역은 총 79,753건, 5조 5,208억원

이 중 건축설계는 **24,043건 (30.1%), 1조 6,859억원 (30.5%)**



[공공발주 부문별 설계용역 계약건수 비율(2021년)]



[공공발주 부문별 설계용역 계약금액 비율(2021년)]

자료출처 : 조달정보 2021.01.01 - 2021.12.31. 기준

10

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

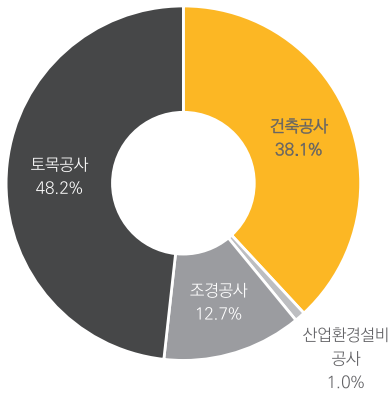
04 향후 과제

## 공공건축 현황

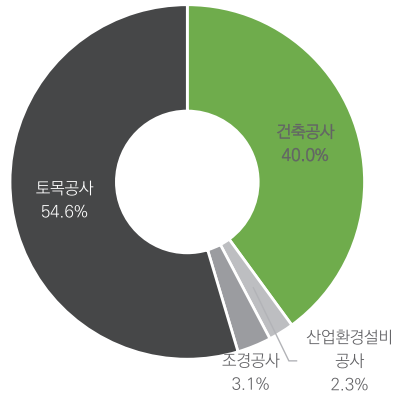
### 전국 공공건축물 현황

2021년 한 해 동안 나라장터를 통해  
공공에서 계약한 공사용역은 총 46,102건, 54조 8,706억원

이 중 건축공사는 **17,565건 (38.1%), 21조 9,286억원 (40.0%)**



[공공발주 부문별 공사 계약건수 비율(2021년)]



[공공발주 부문별 공사 계약금액 비율(2021년)]

자료출처 : 조달정보 2021.01.01 - 2021.12.31. 기준

11

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 공공건축 정책 공공서비스 확대

### ■ 공공서비스 확대

“따뜻한 동행, 모두가 행복한 사회” 윤석열정부 110대 국정과제

- 도움이 필요한 곳을 더 두텁게 지원하는 맞춤형 복지, 노동의 가치가 존중받는 상생의 근로환경으로 만들어가는 행복한 복지국가
- 국민들의 일상에 즐거움을 주고 세계가 감동하는 글로벌 문화강국, 국민의 생명과 안전을 최우선으로 지키는 국민 안심사회 약속

“내 삶을 책임지는 국가” 문재인정부 국정운영 5개년 계획

- 적극적 행위자로서 국가의 역할 강화 : 복지·보육·교육·안전·환경 등에서 국가의 책임성을 강화하고 이를 통해 국민의 삶의 질을 제고

“국민행복”, “맞춤형 고용복지”, “창의교육과 문화가 있는 삶” 박근혜정부 국정비전 및 국정목표, 국정과제

- 국민의 생애주기나 생활영역에 따라 필요한 때에 꼭 필요한 서비스를 맞춤형으로 제공
- 지역·계층·연령에 관계없이 문화생활을 누릴 수 있는 체계 마련 등 문화국가 기반 조성

12

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

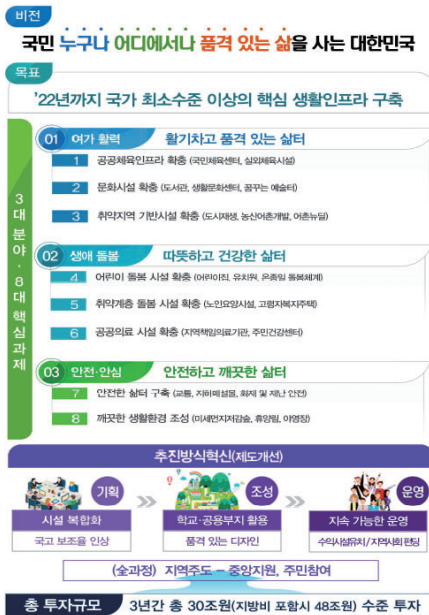
03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제



## 공공건축 정책 공공서비스 확대

### ■ 공공서비스 확대 사례-생활 SOC 3개년 계획(2019)



생활SOC 3개년계획 이후 우리의 미래상			
분야	시설	현재('18년말)	미래('22년 착수기준)
체육	공공체육관	· 13분내 접근 963개, 171 · 53만명/개소, 신장국 40% 내외	· 10분내 접근 1,400여개 · 342만명/개소, 신장국 60% 내외
	공공수영장	· 22분내 접근 405개, 171 · 126만명/개소, 신장국 25% 수준	· 15분내 접근 600여개 · 8.5만명/개소, 신장국 50% 수준
문화	공공도서관	· 12분내 접근 1,042개, 171 · 58만명/개소, 신장국 70% 수준	· 10분내 접근 1,200여개 · 43만명/개소, 신장국 90% 수준
	열람실 위주, 노후 · 20년 이상 34%	· 시군구당 0.6개(141개)	· 시군구당 1.3개(300여개)
기반시설	LPG배관망	· 1.3만세대 · 3개군, 136개 마을	· 5.5만세대 · 13개군, 320개 마을
	주차장	· 연평균 1천면 공급	· 3년간 1.1만면 공급 · 110여개소
자녀돌봄	공공분류 어린이집	· 공보육 25.2% · 6,040개(수혜아동 35.4만명)	· 공보육 40% · 8,600개(수혜아동 50.9만명)
	국공립유치원	· 국공립 취원율 25.4% · 10,896명	· 국공립 취원율 40% · 12,900명
취약계층	온종일돌봄(초·중·고)	· 수혜아동 36.2만명 · 초등돌봄교실 1,241개소 · 다함께돌봄센터 17개소	· 수혜아동 53만명 · 초등돌봄교실 1,511개소 · 다함께돌봄센터 183개소
	취약계층	· 2,426호	· 4,000여호
공공의료	지역책임의료기관	· 없음	· 40여개 지정
	주민건강센터	· 시군구당 0.3개(66개)	· 시군구당 0.5개(110여개)
안전	교통	· 교통사고사망 3,781명 · OECD 상위 35개국(15)	· 교통사고사망 2천명대 · OECD 상위 30% 수준
	화재	· 다중시설보강필요대상조사	· 720여종 보강 (별표대상외 약50%)
지하매설물	지하공간지도 15개 도시	· 지하공간지도 15개 도시	· 지하공간지도 100개 도시
	재난	· 우수저류시설 91곳 · 침수피해우려지역의 47.4%	· 우수저류시설 127여곳 · 침수피해우려지역의 66.1%

출처 : 관계부처합동, (2019), 생활SOC 3개년계획(안)(2020~2022), p.6,14.

13

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 공공건축 정책 공공건설사업 효율화

### ■ 공공건설사업 효율화 논의

- 2000년대 중반까지 공공건축은 별도의 정책 대상으로 다루어지지 않고 공공건설사업의 일부로 다루어짐
- 사업 효율화, 부실 방지, 사업비 절감 등이 중요한 정책 목표

시기	제목	추진주체·연구기관	주요 내용
1999	공공건설사업 효율화 종합대책	건설교통부	신중하고 치밀한 사전준비, 집중투자, 신속·합리적 보상, 품질·기술위주 경쟁체제 구축, 민-관간 공정거래 질서 확립, 책임지는 사업통도 조성
2000	건설공사 부실방지 종합대책	건설교통부	체계적인 부실방지 시스템 마련 기획, 설계, 시공 및 감리, 유지관리 분야별 개선방안 제시
2005	대형 공공건설사업의 효율적 추진 방안 연구	국토연구원	계획의 합리화 및 사업결정 체계 개선, 사업추진과정에서의 참여 및 갈등관리, 안정적인 예산 확보와 예산지출방식의 전환, 사업관리능력의 향상 및 효율적 사업관리시스템의 적용, 통합적 사업추진절차 및 공공사업 효율화 지침 마련
2006-7	공공사업 투자효율화 강화방안 마련을 위한 연구 (1,2단계)	한국건설기술연구원 (건설교통부)	공공사업 혁신 로드맵 마련을 위한 기본방향 수립 신중한 기획, 완공위주 사업시행, 프로세스간 연계성 증진, 공공서비스의 질적 충족
2008	공공건설 사업비 절감방안	국토해양부	기획, 설계, 발주, 시공, 유지관리 단계별 사업비 절감 방안 제시
2010	건설산업 선진화 전략	국토해양부	건설기술 경쟁력 강화, 건설생산업의 효율성 제고, 건설산업 투명성 제고, 성장기반 구축 및 잠재력 확충
2010	공공건설사업 효율화 방안	조세재정연구원 (기획재정부)	발주기관의 자율성 및 책임성 강화를 위한 결과중심의 사업관리로 전환

출처 : 국가공공건축지원센터, (2020), 정책환경 변화에 따른 공공건축 지원체계 재정립 방안 연구, 건축공간연구원, p.3.의 [표 1-1]

14

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 공공건축 정책 공공건축 품질·품격 향상

### ■ 국가건축정책기본계획 2010-2025

구분	추진전략	실천과제	세부실천과제
제1차 건축정책 기본계획 (2010- 2014)	국토환경 디자인 향상	공공부문 디자인 향상을 위한 기반 강화	비전 : "아름다운 국토, 쾌적한 삶터" 프로세스 개선을 통한 통합 디자인 실현, 공공건축물·시설물의 발주방식 다양화 관련 법령 간의 효율적 연계·통합을 통한 법체계 위상 정립 다양한 건축·도시디자인 관리조직 모델 보급
	건축·도시 환경 개선	공공건축 디자인 색인	공공부문 공동주택 디자인 특화 및 환경개선, 공공건축물 디자인 품질 개선 및 강화 공동주택·공공건축물 디자인심의 강화
제2차 건축정책 기본계획 (2016- 2020)	공공건축 효율화	공공건축 프로세스 체계화 발주기관 전문성 강화	비전 : "안전과 행복, 창조와 문화를 이끄는 건축" 사전기획업무 강화, 성과관리체계 구축, 총괄조정체계 구축 지역 공공건축가 제도 도입 및 확대, 공공건축 업무 지원체계 강화 지역 공공건축지원센터 설립 확대, 지자체 공공건축 발주부서의 전문직 확대 예산책정 지원체계 구축
		공공건축물 리뉴얼 체계적 추진	리뉴얼 관련 현황 파악, 공공기관별 연차별 추진계획 수립
제3차 건축정책 기본계획 (2021- 2025)	공공건축 혁신으로 국민 일상 공간환경 개선	공공건축 특별법 제정 및 생산과정 혁신 공간복지 거점으로서 공공건축 관리 강화	비전 : "일상의 가치를 높이는 건축, 삶이 행복한 도시" 공공건축 조성단계별 디자인관리체계 정착 공공건축 발주 역량 강화 및 전담기구 확대 소규모 공공건축 품질 확보 공공건축의 효율적 활용 및 관리

15

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화	02 공공건축 조성 현황 국민체육센터	03 모두 함께 만드는 공공건축	04 향후 과제
----------------------	----------------------	-------------------	----------

## 공공건축 정책 공공건축 품질·품격 향상

### ■ 공공건축 디자인 개선방안 2019, 국가건축정책위원회·국토교통부

전략	목표	세부과제
공공건축 디자인 총괄기획·조정을 위한 발주기관 역량 강화	도시 전체 통합적 관점에서 공공건축물 디자인 개선 추진체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>총괄·공공건축가가 제대로 일할 수 있는 여건 조성</li> <li>총괄·공공건축가 운영 가이드라인 마련</li> <li>총괄·공공건축가 제도 확산을 위해 전문가물 DB구축 및 시범사업 추진</li> <li>발주기관 역량 보안을 위한 지원정책 강화</li> <li>사전검토 전문가 추가 위촉 및 전문기관 협업체계 마련</li> <li>지역개발사업 주무부처의 디자인 관리책임 강화</li> </ul>
사업 절차 개선	좋은 설계자 선정으로 설계의도 변질없이 높은 설계품질 확보 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업단계별 디자인 절차 혁신</li> <li>공공건축 조성계획 수립 유도</li> <li>설계공모 전문성과 공정성 확보</li> <li>지자체 건축허가 시 확인해야 할 건축 관련 규정 공개</li> <li>설계자 시공과정 참여 제도 활성화를 위한 업무 세부기준 마련</li> <li>소형 공공건축물에 대한 디자인개선 정책 확대</li> <li>소형 공공건축물 설계공모 확대</li> </ul>
현장 실행력 제고	디자인 개선절차가 사업의 모든 단계에서 내실있게 추진	<ul style="list-style-type: none"> <li>공공건축 협업·지원체계 마련</li> <li>설계공모 제도 주요 원칙 통합</li> <li>「공공부문 건축디자인 업무기준」 개정</li> <li>「공공건축 특별법」 제정</li> <li>5개 디자인 시범사업으로 성공사례화 추진</li> <li>도시재생뉴딜사업 등 5개 부처 사업을 선정하여 성공사례화 추진</li> </ul>

출처: 국가건축정책위원회, 국토교통부. (2019). 공공건축물에 디자인과 품격 입혀 삶의 질 높이겠습니다. 4월 18일 보도자료.

16

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화	02 공공건축 조성 현황 국민체육센터	03 모두 함께 만드는 공공건축	04 향후 과제
----------------------	----------------------	-------------------	----------

## 공공건축 제도

### ■ 공공건축 제도 2007~2022

연도	법령	제도	기준·가이드	관련기관
2007	건축기본법 제정			건축도시공간연구소 개소
2008				국가건축정책위원회 발족
2009		공공건축가제도(영주)	공공부문 건축디자인 업무기준 제정	영주시 도시건축관리단
2012		공공건축가제도(서울)	공공부문 건축디자인 업무기준 개정	
2013	건축서비스산업 진흥법 제정			서울시건축정책위원회
2014		사업계획 사전검토 시행 총괄건축가제도(서울)		국가공공건축지원센터 설립 및 지정
2015			공공부문 건축디자인 업무기준 개정	서울시 도시공간개선팀 발족
2016				
2017				
2018	건축서비스산업 진흥법 일부 개정		공공건축설계발주가이드(201812) 공공업무시설 기획업무가이드	
2019	공공건축특별법 입법 발의 건축서비스산업 진흥법 시행령 개정	건축기획 의무화('19.12)	공공부문 건축디자인 업무기준 개정	부산시건축정책위원회
2020		사업계획 사전검토 대상 확대 공공건축 설계의도구현 업무수행지침 고시	설계공모의 기술(서울) 공공건축물 건립업무절차가이드(광주)	지역공공건축지원센터 (서울시, 부산시, 충남, 서울시교육청, 경기도교육청)
2021		건축기획 업무 수행지침 고시 건축 설계공모 운영지침 개정		(경남, 경기, 대구시교육청)
2022	건축서비스산업 진흥법 시행령 개정			(충남교육청)

출처 : 국가공공건축지원센터. (2020). 정책환경 변화에 따른 공공건축 지원체계 재정립 방안 연구. 건축공간연구원. p.6.의 [표 1-3]을 보완

17

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 공공건축 정책·제도 변화

	기획	설계	시공	운영·이용
건축기본법	설계공모 실시 노력 민간전문가 참여	민간전문가 참여		
건축서비스산업진흥법	사전검토 시행 및 대상 확대 건축기획 의무화 공공건축심의위원회 설치운영 설계공모 우선적용 및 대상 확대		설계의도구현	
국가건축정책기본계획 + 공공건축 디자인개선방안	발주방식 다양화 사전기획업무 강화 좋은 설계자 선정	공공건축물 디자인심의 강화	시공단계 공공건축 품질관리 설계의도구현 제도 정착	공공건축의 효율적 활용 및 관리
	총괄·공공건축가 제도 확대, 건축·도시디자인 관리조직 모델, 총괄조정체계 구축, 발주부서 전문직 확대			
제도 목표	공공적 가치와 디자인 품격 향상		설계자의 설계의도구현	
업무주관/의사결정	공공기관/사업부서	공공기관/건축부서	공공기관/건축부서	공공기관/사업(운영)부서
업무수행주체	[건축기획]공공건축지원센터 전문가 [사전검토]공공건축지원센터 [공공건축심의위원회]건축사, 도시·조경 기술사, 부교수 이상 등	건축사	[공사]시공사 [건설사업관리]건설사업관리업체 [설계의도구현]건축사	공공기관 직접 운영/위탁 운영
그 외 참여주체	민간전문가	민간전문가	민간전문가	

⇒ 공공건축 정책·제도 변화는 공공건축 공급주체로서 공공기관의 역할 정립,

공공기관의 공공건축 조성 절차 강화,

(공공기관의 전문성과 책임성 부재에 따른) 민간전문가 참여 활성화에 초점

18

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 공공건축 조성 현황 국민체육센터

임유경, 백선경, 김꽃송이, 김준래, 한승연. (2021). 이용자 관점에서 본 공공건축 연구 : 국민체육센터. 건축공간연구원

(auri) Architecture & Urban Research Institute

### 국민체육센터 설치근거 및 유형

#### ■ 설치 근거 「국민체육진흥법」 및 「체육시설의 설치·이용에 관한 법률」

국민체육진흥법 제13조(체육시설의 설치 등)	①국가와 지방자치단체는 국민의 체육 활동에 필요한 시설의 적정한 확보와 이용에 필요한 시책을 마련하여야 한다. ⑤제1항부터 제4항까지의 규정에 따른 체육시설의 설치·이용 등에 필요한 사항은 따로 법률로 정한다.
국민체육진흥법 제19조(기금의 설치 등)	①다음 각 호에 필요한 경비를 지원하기 위하여 국민체육진흥기금(이하 "기금"이라 한다)을 설치한다. 1. 체육 진흥에 필요한 시설 비용 (후략)
국민체육진흥법 제22조(기금의 사용 등)	①국민체육진흥계정은 다음 각 호의 사업이나 지원 등을 위하여 사용하고, 사행산업종독예방치유계정은 「사행산업통합감독위원회법」 제14조의4에서 정하는 바에 따라 사용한다. 1. 국민체육 진흥을 위한 연구·개발 및 그 보급 사업 2. 국민체육시설 확충을 위한 지원 사업(후략)

#### ■ 국민체육센터 유형 및 공급 기준

구분	거점형 국민체육센터	생활밀착형 국민체육센터		
목표	기초자치단체 거점 생활체육시설(생활체육 활성화 기반 마련)	지역특성을 반영한 생활권 체육시설(생활체육시설 공급체계 완성)		
공급방식	· 전국 1개 시·군·구 당 1개소 · '13년부터 인구 50만 이상 규모의 지역에 추가 공급 지원	· 기본체육시설(체육관 및 수영장) 사각지대 보유 지자체 · '18년도부터 건립 추진 시작		
유형 및 규모 특성	시설에 따른 유형 구분	연면적	지역특성을 반영한 유형 구분	연면적
	㉠ 수영장 기본형	2,161㎡	㉡ 도시 성장형	3,760㎡
	1. 일반형	㉢ 다목적 체육관 1,867㎡	1. 일반형	㉣ 소도시 성장형 2,956㎡
		㉤ 체육관 복합형 4,029㎡		㉥ 도시 특화형 2,956㎡
				㉦ 소도시 특화형 2,332㎡
	2 장애인형	-	2 장애인형	-

출처 : 문화체육관광부. (2018). 생활밀착형 국민체육센터 건립운영 가이드라인. 문화체육관광부. pp.5-6.



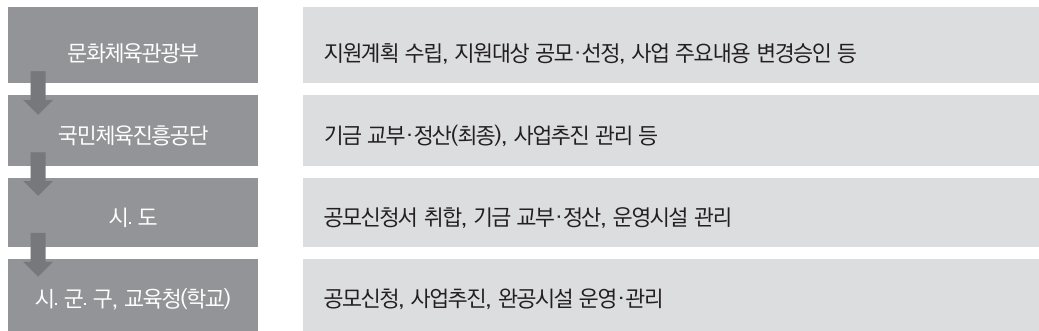
## 국민체육센터 건립 지원원칙과 추진주체

### ■ 생활체육시설 지원원칙

- 예. 2019 생활체육시설 확충 지원사업 추진방향 : 생활권형 소규모 생활체육센터 등 연내 집중 선정 지원

소외지역 배려	인구수 및 기존 시설과의 접근성을 감안, 서비스 사각지대 및 인구과밀로 인한 서비스 불편지역 우선 고려
실집행을 제고	부지확보 및 도시계획 변경, 재정투자심사, 설계공모 동시 진행 등 사전절차 간소화 추진(이행 협약 등) 지자체 우선 고려
정부정책 부응	정부정책 참여사업(도시재생 뉴딜사업 등) 연계 및 사회적 경제주체 등 민간 운영주체 참여(사회적 협동조합, 공공스포츠클럽) 유도

### ■ 국민체육센터 조성과정에서 기관별 역할



출처 : 문화체육관광부, (2019). 2019년도 국민체육진흥기금 생활체육시설 확충 지원사업 추가 공모계획, 문화체육관광부, p.2.

21

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 계획기준과 지침

### ■ 거점형 국민체육센터 유형 및 면적기준

구분	수영장 기본형	체육관복합형	다목적체육관형
건축면적	1,291㎡(391평)	1,633㎡(495평)	869㎡(263평)
연면적	2,161㎡(653평), 25m × 6Lane적용	4,029㎡(1,221평)	1,867㎡(566평)
층별 프로그램	지하1층	기계/전기실	발전/기계/중앙감시실 등
		실내수영장	기계, 전기, 관리
		Deck	
		이벤트홀(스파, 침탕등)	이벤트홀(스파, 침탕등)
		유아풀	유아풀
	1층		헬스장
			에어로빅
			관리, 체력측정실
			다목적강의실
			매장
2층		체력단련장	체력단련장
		체력측정실	체력측정실
		다목적실	다목적체육관
			휴게공간
3층	기타 실 등	기타 실 등	기타 실 등
		농구장/강당(다목적)	

출처 : 국민체육진흥공단, (2019). 2019년도 국민체육진흥기금 생활체육시설 확충 지원사업 추가 공모계획, 문화체육관광부, p.2.

22

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 계획기준과 지침

### ■ 생활밀착형 국민체육센터 유형별 프로그램 및 연면적 기준

구분	①도시성장형	②도시특화형	③소도시성장형	④소도시특화형
필수 시설	· 수영장(5레인)	· 수영장(5레인)	· 수영장(5레인)	· 수영장(3레인, 마사지풀)
	· 영유아풀	· 마사지풀/워킹풀	· 워킹풀/영유아풀	또는 체육관
	· 다목적체육관	· 소규모체육관	· 소규모체육관	
	· 실내놀이터	-	-	-
	· 헬스장	· 헬스장	· 헬스장(실버웨이트존)	· 헬스장(실버웨이트존)
	· 다목적실	· 다목적실	· 다목적실/조깅트랙	· 다목적실
	· 조깅트랙	· 조깅트랙		-
	· 국민체력 100	· 국민체력 100	· 국민체력 100	· 국민체력 100
	· 놀이형 체육공간	· 다목적룸	· 탁구장	-
	· 보육 및 문화공간	· 문화교실	· 노인건강실(메디컬룸)	· 노인건강실(메디컬룸)
공간 프로그램	· 암벽등반	-	-	-
	· 옥상공간 (테니스, 풋살, 골프연습장)	· 옥상공간 (골프연습장)	· 옥상 골프연습장	· 옥상 게이트볼장
	· VR실	· VR실	· VR실	· VR실
	-	-	-	· 조깅트랙
규모	3,760㎡	2,956㎡	2,956㎡	2,332㎡

출처 : 문화체육관광부, (2018). 생활밀착형 국민체육센터 건립운영 가이드라인. 문화체육관광부, p.6.을 참고하여 연구진 재구성

23

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 건립현황

### ■ 국민체육센터 유형별 기금지원현황 1997-2020

유형		97	99	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	계
거점형	일반형	3	17	5	7	10	13	16	12	6	7	13	29	20	9	9	5	14	7	6	7	5	8	·	220
	장애인형	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	1	1	5	4	1	2	1	·	·	15
생활	일반형	단일	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	14	30	12	56
		복합	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	1	6	39	46
밀착형	일반형	단일	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	28	21	49
	장애인형	복합	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	2	2	4	
근린생활형 소규모체육관형		·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	6	80	65	151
총계		3	17	5	7	10	13	16	12	6	7	13	29	20	9	9	5	14	7	6	7	27	154	139	541

### ■ 국민체육센터 유형별 건립현황 1997-2020



출처 : 국무조정실 생활SOC추진단, (2020). 정부, 제2차 생활SOC복합화사업 149건 확정. 9월 17일 보도자료, pp.5-13.을 바탕으로 연구진 작성

24

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 사업계획

## ■ 국민체육센터 건축기획 단계에서 이용자 관련 검토항목

구분	세부구분	이용자 관련 항목
사업의 추진에 관한 사항	사업의 필요성 검토 및 기본방향 설정	① 관련 정책 및 제도, 관련 상위계획 및 계획 등과의 정합성 확인
	사업의 규모 및 주요 기능 설정	② 규모 및 주요 기능 설정을 위한 수요조사
		③ 사례조사 및 유사시설과 차별성 검토
		④ 사용자(근무자 및 방문객) 규모 추정
		⑤ 면적 기준 등에 따른 적정 시설 규모 검토
		⑥ 주요 실별 기능 구성 및 콘텐츠 설정
	주변 시설과의 연계 및 차별화	⑦ 관련 시설 현황 및 관계(중복 또는 연계) 고려
	운영방식 설정	⑧ 근무자, 이용자 수 예상
		⑨ 운영 프로그램 계획
		⑩ 관리 방식 계획
⑪ 운영 방식(직영, 위탁 등) 계획		
⑫ 관리, 운영비 규모 및 비용 조달 방식 계획		
관계자 의견 수렴	⑬ 유관기관, 시민단체, 지역주민 등 의견수렴	
입지 및 공간 계획에 관한 사항	입지 결정	⑭ 인구·생활권 현황 등 지역특성, 진출입 여건·대중교통 및 보행 접근성 등 고려
	배치 계획	⑮ 주변 관계 및 여건, 이용 특성, 진입 등 동선을 고려하여 오픈스페이스 등 조성 및 활용 계획
		⑯ 이용편의와 주변 경관을 고려한 총수계획, 건축면적 및 연면적 검토
		⑰ 개략적인 마스터플랜(특히 기존 시설 부지에 신규 조성 시)
		⑱ 실별 조닝 계획
		⑲ 실별 용도, 수용인원, 부속실, 하중, 충고, 설비조건 등 검토
	공간 계획	⑳ 노약자·장애인 등을 고려한 내부 동선 계획
		㉑ 공용공간 및 공간의 가변성(냉난방 영역) 등 검토
		㉒ 외부공간 및 공용공간 계획
		㉓ 지역 거점공간으로서 역할 계획
㉔ 물리적인 현황 외 지역자산(커뮤니티 자산 등) 연계 및 활용 방안		
공공성 구현 및 품격제고에 관한 사항	지역 활성화 등에 대한 기여	㉕ 공사 중 소음, 교통혼잡 등 위해요소 예측 및 대책 강구
	주변 환경에 대한 고려	㉖ 편의성 및 쾌적성 제고 방안
	그 밖에 필요한 사항	㉗ 관계자(근무자, 이용자, 전문가 등) 협력체계 구성
	디자인 및 사업관리체계에 관한 사항	사업 관리체계

25

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 사업계획

## ■ 국민체육센터 사업계획 단계에서 이용자 고려 현황 2014~2020 사전검토 완료 사업 58개소 대상

- 국민체육센터 사업계획 사전검토 신청 자료를 바탕으로 해당 항목 업무 수행 여부 조사

구분	세부구분	이용자 관련 항목	개수	비율
사업의 추진에 관한 사항	사업의 필요성 검토 및 기본방향 설정	①관련 정책 및 제도, 관련 상위계획 및 계획 등과의 정합성 확인	58	100
		②규모 및 주요 기능 설정을 위한 수요조사	49	84.5
	사업의 규모 및 주요 기능 설정	③사례조사 및 유사시설과 차별성 검토	10	17.2
		④사용자(근무자 및 방문객) 규모 추정	15	25.9
		⑤면적 기준 등에 따른 적정 시설 규모 검토	26	44.8
		⑥주요 실별 기능 구성 및 콘텐츠 설정	48	82.8
		⑦관련 시설 현황 및 관계(중복 또는 연계) 고려	48	82.8
	주변 시설과의 연계 및 차별화			
	운영방식 설정	⑧근무자, 이용자 수 예상	29	50
		⑨운영 프로그램 계획	33	56.9
⑩관리 방식 계획		3	5.2	
⑪운영 방식(직영, 위탁 등) 계획		50	86.2	
⑫관리, 운영비 규모 및 비용 조달 방식 계획		25	43.1	
관계자 의견 수렴	⑬유관기관, 시민단체, 지역주민 등 의견수렴	5	8.6	
입지 및 공간 계획에 관한 사항	입지 결정	⑭인구·생활권 현황 등 지역특성, 진출입 여건·대중교통 및 보행 접근성 등 고려	57	98.3
	배치 계획	⑮주변 관계 및 여건, 이용 특성, 진입 등 동선을 고려하여 오픈스페이스 등 조성 및 활용 계획	46	79.3
		⑯이용편의와 주변 경관을 고려한 총수계획, 건축면적 및 연면적 검토	58	100
		⑰개략적인 마스터플랜(특히 기존 시설 부지에 신규 조성 시)	8	13.8
	공간 계획	⑱실별 조닝 계획	24	41.4
		⑲실별 용도, 수용인원, 부속실, 하중, 충고, 설비조건 등 검토	37	63.8
		⑳노약자·장애인 등을 고려한 내부 동선 계획	38	65.5
		㉑공용공간 및 공간의 가변성(냉난방 영역) 등 검토	23	39.7
		㉒외부공간 및 공용공간 계획	35	60.3
	공공성 구현 및 품격제고에 관한 사항	지역 활성화 등에 대한 기여	㉓지역 거점공간으로서 역할 계획	33
주변 환경에 대한 고려		㉔물리적인 현황 외 지역자산(커뮤니티 자산 등) 연계 및 활용 방안	0	0
그 밖에 필요한 사항		㉕공사 중 소음, 교통혼잡 등 위해요소 예측 및 대책 강구	8	13.8
		㉖편의성 및 쾌적성 제고 방안	27	46.6
디자인 및 사업관리체계에 관한 사항		사업 관리체계	㉗관계자(근무자, 이용자, 전문가 등) 협력체계 구성	23

\* 붉은색 표시는 30% 미만

26

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 사업계획

### ■ 국민체육센터 사업계획 단계에서 이용자 고려 방법 2014~2020 사전검토 완료 사업 58개소 대상

- 구분 : a. 데이터 기반 조사 및 계획, b. 실제 이용자 대상 설문·수요조사·인터뷰, c. 공청회·설명회를 통한 정보 제공과 의견 수렴, d. 이용자와의 협의를 통한 결정
- “a. 데이터 기반 조사 및 계획” 방법을 활용한 경우가 대부분이며, 공청회·설명회 등을 통해 정보를 제공하고 의견을 수렴한 경우도 소수에 그침

구분	세부구분	이용자 관련 항목	a	b	c	d	
사업의 추진에 관한 사항	사업의 필요성 검토 및 기본방향 설정	①관련 정책 및 제도, 관련 상위계획 및 계획 등과의 정합성 확인					
	사업의 규모 및 주요 기능 설정	②규모 및 주요 기능 설정을 위한 수요조사	39	-	-	-	
		③사례조사 및 유사시설과 차별성 검토					
		④사용자(근무자 및 방문객) 규모 추정	8	7	-	-	
		⑤면적 기준 등에 따른 적정 시설 규모 검토					
		⑥주요 실행 기능 구성 및 콘텐츠 설정	24	24	-	-	
	주변 시설과의 연계 및 차별화	⑦관련 시설 현황 및 관계(중복 또는 연계) 고려	45	3	-	-	
	운영방식 설정	⑧근무자, 이용자 수 예상	39	-	-	-	
		⑨운영 프로그램 계획	25	8	-	-	
		⑩관리 방식 계획					
⑪운영 방식(직영, 위탁 등) 계획		42	8	-	-		
⑫관리, 운영비 규모 및 비용 조달 방식 계획							
관계자 의견 수렴	⑬유관기관, 시민단체, 지역주민 등 의견수렴	-	1	3	-		
	입지 및 공간 계획에 관한 사항	⑭인구·생활권 현황 등 지역특성, 진출입 여건·대중교통 및 보행 접근성 등 고려	54	-	3	-	
		입지 결정	⑮주변 관계 및 여건, 이용 특성, 진입 등 통선을 고려하여 오픈스페이스 등 조성 및 활용 계획	46	-	-	-
		배치 계획	⑯이용편의와 주변 경관을 고려한 중수계획, 건축면적 및 연면적 검토	58	-	-	-
			⑰개략적인 마스터플랜(특히 기존 시설 부지에 신규 조성 시)				
공간 계획		⑱실별 조닝 계획	23	-	-	-	
	⑲실별 용도, 수용인원, 부속실, 하중, 층고, 설비조건 등 검토	37	-	-	-		
	⑳노약자·장애인 등을 고려한 내부 동선 계획	38	-	-	-		
	㉑공용공간 및 공간의 가변성(냉난방 영역) 등 검토	23	-	-	-		
	㉒외부공간 및 공용공간 계획	34	1	-	-		
공공성 구현 및 품격제고에 관한 사항	지역 활성화 등에 대한 기여	㉓지역 거점공간으로서 역할 계획	34	1	-	-	
		㉔물리적인 현황 외 지역자산(커뮤니티 자산 등) 연계 및 활용 방안	-	-	-	-	
	주변 환경에 대한 고려	㉕공사 중 소음, 교통혼잡 등 위해요소 예측 및 대책 강구					
		그 밖에 필요한 사항	㉖편의성 및 쾌적성 제고 방안	25	1	1	-
			㉗관계자(근무자, 이용자, 전문가 등) 협력체계 구성	23	-	-	-
디자인 및 사업관리체계에 관한 사항	사업 관리체계						

27

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 설계

### ■ 국민체육센터 가이드라인과 계획안 양양국민체육센터의 사례

- 문화체육관광부의 생활체육시설 의무 및 권장 프로그램을 반영하여 계획. 의무시설은 반드시 포함
- 권장 문화시설 중 도서관, 놀이방, 다목적실 계획

생활체육시설 설치 지원사업 공모계획 권장 연면적 및 의무시설 - 체육관형			양양국민체육센터 사업계획의 스페이스 프로그램(안)		
	권장 연면적 : 1,867㎡*			연면적 : 3,700㎡	
의무 체육 시설	체육관, 헬스장, 사우나실, 체력측정실, 다목적실 등 ※ 체육시설의 설치, 이용에 관한 법률 시행규칙 제2조 관련 전문체육시설의 설치기준 [별표1]에 의한 전문시설은 지원불가	체육공간 부문	다목적체육관	900㎡	·농구장 1면 설치 ·준비실, 보관실 포함
			탈의/샤워실	200㎡	-
			체력측정실	40㎡	·휘트니스센터 ·기타 실내활동
			샤워/탈의실	200㎡	-
			의무실, 강사실	50㎡	-
권장 문화 시설	문화교실, 놀이방(돌봄 지원시설), 작은도서관 및 기타 다양한 문화시설	문화공간 부문	도서관	150㎡	·열람석 20석 ·도서 1,000여권
			놀이방	100㎡	15명 수용
			다목적실	100㎡	전시, 지역홍보, 세미나 등
권장 장애인 시설	※장애인·노인·임산부 등의 편의 증진 보장에 관한 법률 제8조, 같은법 시행령 [별표2]에 의한 편의시설 의무 설치  - 편의시설장애인 샤워시설, 승강기	지원공간 부문	관리사무실	80㎡	회의실 포함
			장애인사무실	50㎡	5명 수용
			방제센터	30㎡	-
		공용공간 부문	로비, 복도, 화장실	1,100㎡	연면적의 30%
기타		건물설비 공간 부문	기계실, 전기실	70㎡	공조실 포함

\* 문화시설 추가 설치 시 문화체육관광부와 협의 하에 연적증가 가능

출처: 문화체육관광부(2014, p.8), 양양군(2015b, 첨부자료 2.2.2)을 참고하여 연구진 작성

28

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제



## 국민체육센터 설계

- 국민체육센터 설계 단계의 변경 양양국민체육센터의 사례
  - 운동공간 면적을 최대한 확보하기 위해 문화공간 부문 프로그램 삭제(놀이방, 도서관) 또는 축소(다목적실)
  - 이용자 편의시설로 계획된 매점 삭제

	설계공모지침서	제안공모안	최종 설계안
지상1층	다목적체육관 900㎡ (준비실, 보관실 포함)	다목적체육관 1,231.5㎡ (사위실, 관람석 포함)	다목적체육관 1,238.44㎡
	사위/탈의실 200㎡		준비실 23.99㎡
	스포츠센터 200㎡	스포츠센터 222.3㎡ (체력측정, 의무/강사 포함)	탈의/사위실(남, 여) 64.86㎡
	의무실, 강사실 50㎡		체력단련실 132.43㎡
	체력측정실 40㎡		
	다목적실 100㎡	다목적실 167.6㎡	체력측정실 31.18㎡
	관리사무실 80㎡	사무실, 방재센터 175.7㎡	다목적실 73.90㎡
	장애인사무실 50㎡		사무실 47.42㎡
	방재센터 30㎡		
	계단실, 복도, 화장실 등 1,100㎡ (전체)	계단실, 복도, 화장실 등 1,011.7㎡ (전체)	화장실(남, 여) 89.74㎡
		매점 37.0㎡	계단실, 복도 등 497.67㎡
		놀이방 121.9㎡	
지상2층	놀이방 100㎡		관람석 264.31㎡
	도서관 150㎡	도서관 183.6㎡	

■ 면적 증가 ■ 면적 감소 ■ 체육공간 부문 ■ 문화공간 부문

[양양국민체육센터 스페이스프로그램 변화]

출처 : 금성종합건축사사무소(2015, p.8), 금성종합건축사사무소(2016, p.13), 양양군(2015c, p.21)을 참고하여 연구진 작성

29

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

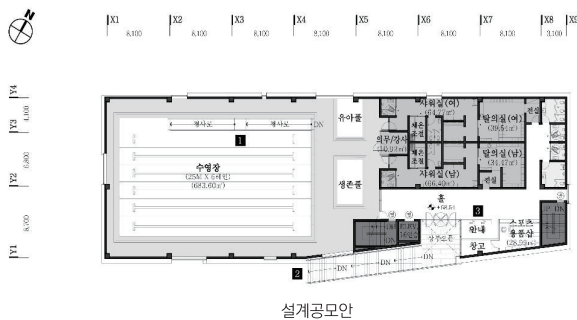
02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 설계

- 국민체육센터 설계 단계의 변경 청주시 가경국민체육센터의 사례
  - 이용자 접근성 향상 및 편의를 위해 설치한 수영장 외부계단 계획 변경 : 외부계단 삭제



[가경국민체육센터 지상 2층 평면도 비교]

출처 : 산성종합건축사사무소(2020, p.9), 청주시(2021b, p.12)

30

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

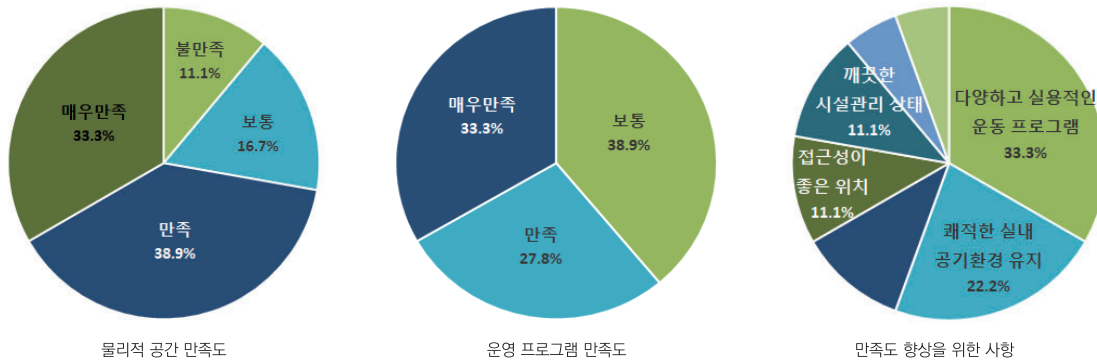
03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 운영·이용

### ■ 국민체육센터 운영 프로그램 다양화 요구

- 지자체가 직접 운영하는 경우, 물리적인 시설관리 업무에 집중하며 운동 프로그램 미운영
- 물리적 공간에 대한 만족도는 대체로 높게 나타나지만, 운영 프로그램에 대한 만족도는 보통 수준
- 이용자는 다양하고 실용적인 프로그램 운영 요구



[양양국민체육센터 이용자(18명) 및 관리자(2명) 온라인 설문조사 결과]  
조사기간 : 2021.11.10 - 11.22

31

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

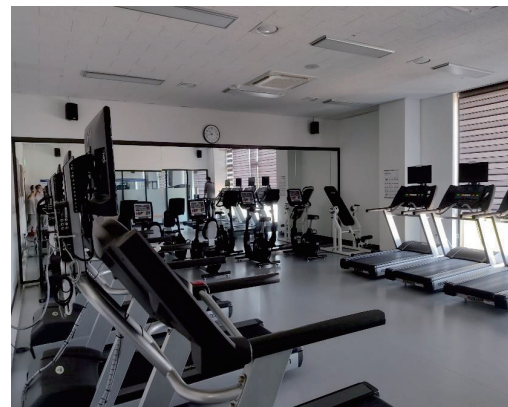
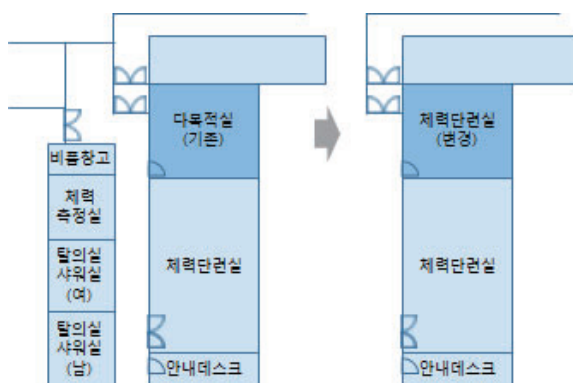
03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 운영·이용

### ■ 국민체육센터 운영 단계에서 이용자 고려

- 이용자 요구에 따라 공간구성 변경 : 이용률이 낮은 다목적실을 체력단련실로 변경 양양국민체육센터의 사례



다목적실(기존)을 체력단련실(추가)로 변경하여 운영

이용자 의견을 반영하여 조성된 체력단련실

[이용자 수요 및 의견을 반영하여 프로그램 및 공간구성을 변경한 사례]

32

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 국민체육센터 조성과정 종합

		기획	설계	시공	운영·이용
공공 기관	국가	정책 수립, 예산 확보, 공모사업 추진 가이드라인 배포			
	지방자치단체	공모사업 응모, 사업 추진	설계 감독	공사 감독	시설관리, 운영감독
업무수행주체		[건축기획] 공공건축지원센터, 전문가 [사전검토] 공공건축지원센터 [공공건축심의위원회] 건축사, 도시·조경 기술사, 부교수 이상 등	건축사	[공사] 시공사 [건설사업관리] 건설사업관리업체 [설계의도구원] 건축사	공공기관 직접 운영/위탁 운영
목표 및 업무원칙		국민체육진흥, 삶의 질 향상 균등배분, 적기공급, 실행력제고	기능성, 효율성, 경제성	경제성, 공기준수, 관급자재 이용	운영 효율성, 업체선정 공정성
공공건축 조성과정에서 이용자 고려		생활밀착형으로 유형 변화 접근성 확보를 위한 입지·장성 검토 유형 세분화 및 모델 제시 이용자 요구 반영 미흡	가이드라인에 따른 스페이스 프로그램 문화공간 축소조정 편의공간 고려 미흡		시설관리 위주의 운영 이용자 요구에 따른 공간구성 변경

- ⇒ 생활체육시설은 정부 정책과 기준에 따라 공급  
 효율적인 공급을 위한 표준화, 유형화  
 조성 과정에서 예산 부족과 면적 제한 등의 사유로 편의시설이 축소되는 등의 계획 변경  
 시설 공급 후 프로그램 운영 미흡
- ⇒ 그러나, 거점형에서 생활밀착형으로의 유형 변화,  
 설문조사, 인터뷰 등을 통해 이용자의 요구를 반영하려는 노력 증가

33

01 공공건축 현황과 정책·제도 변화

02 공공건축 조성 현황 국민체육센터

03 모두 함께 만드는 공공건축

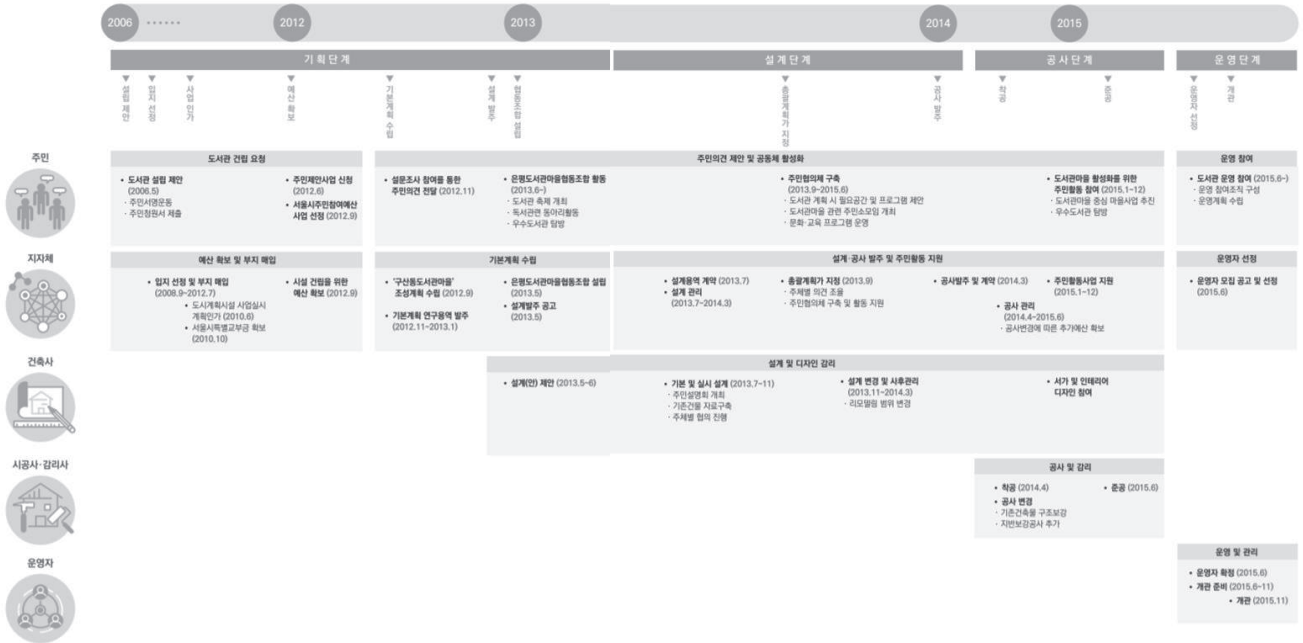
04 향후 과제

03

모두 함께 만드는 공공건축



## 모두 함께 만드는 공공건축 01 구립 구산동도서관마을



[구립 구산동도서관마을 조성과정과 주체별 역할]

출처: 임유경·김수빈·김지현. (2017). 「좋은공공건축01, 우리 함께 만드는 공공도서관-구립 구산동도서관마을」, 건축도시공간연구소. pp.26-27.

35

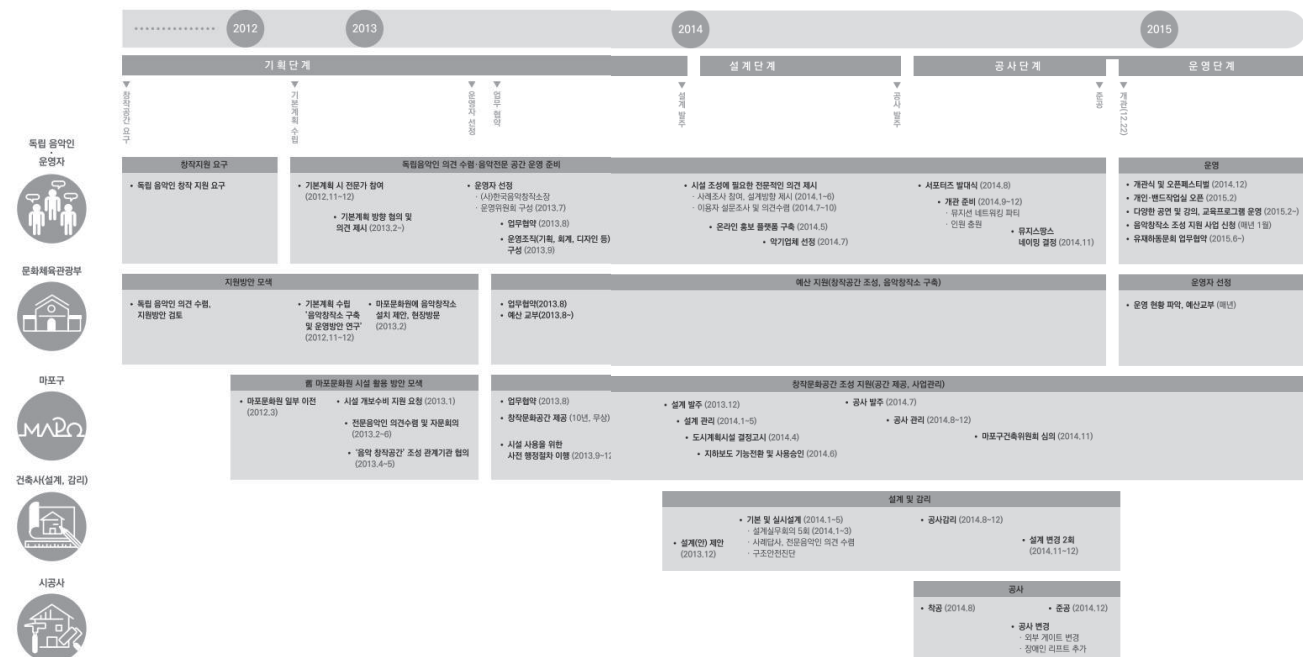
01 기획 개념과 제도화 논의

02 공공건축 기획 제도

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제

## 모두 함께 만드는 공공건축 02 뮤지스팡스



[뮤지스팡스 조성과정과 주체별 역할]

출처: 임유경·김지현·김수빈(2017), 「좋은공공건축02, 독립음악인을 위한 창작 공간-뮤지스팡스」, 건축도시공간연구소. pp.24-25.

36

01 기획 개념과 제도화 논의

02 공공건축 기획 제도

03 모두 함께 만드는 공공건축

04 향후 과제



## 04 향후 과제

( a u r i ) Architecture &  
Urban Research Institute

### 모두 함께 만드는 공공건축을 위한 과제

- 과제1. 공공건축 조성단계별 이용자 수요 반영 절차 마련 및 제도화
  - 사업계획 수립 단계에서 적극적인 이용자 의견 수렴 : 설문·수요조사·인터뷰, 공청회·설명회와 같이 이용자 의견을 직접적으로 청취할 수 있는 참여 방식 도입
  - 설계 및 공사 단계에서 이용자 참여 : 행정 편의, 정책 집행의 효율성과 경제성의 잣대만으로 의사결정이 이루어지지 않도록 유의
- 과제2. 다양한 주체의 의견 조정자로서 행정의 전문성과 책임성 강화
  - 공공기관뿐 아니라, 공공건축 조성에 관여하는 전문가와 조성 후에 시설을 운영하고 이용하는 사람 모두가 공공건축을 만드는 공동주체
  - 공공기관은 다양한 주체의 의견 조정자로서 역할 수행 필요
  - 행정의 전문성과 책임성 강화
- 과제3. 지역 여건과 주민 요구를 반영한 상향식 공공건축 조성 절차 구축
  - “하향적이고 경제화된 접근”이 아닌 “상호작용적 열린 방식(R. Sennet, 2018)” 적용
  - 다양한 지역 여건과 이용자 요구를 반영하여 고유의 해법 강구 → 경험을 바탕으로 유연한 시스템 구축



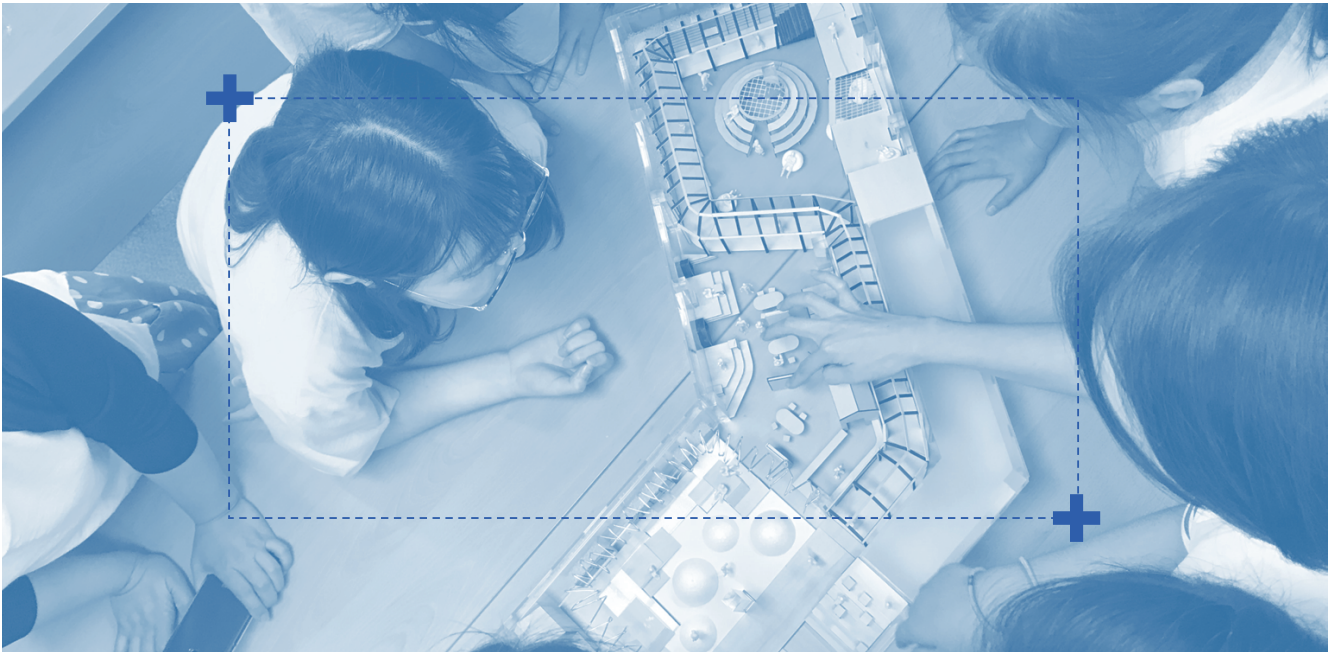
Architecture &  
Urban Research Institute

감사합니다

( a u r i



다음세대를 위한, 다음세대에 의한 공공건축 만들기



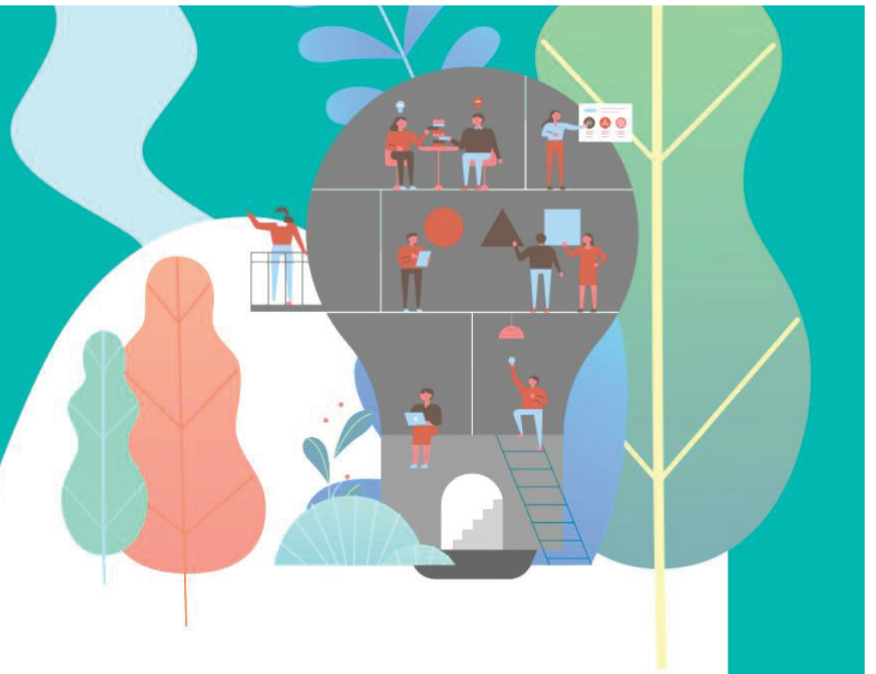
건축가 지정우

**EUS<sup>+</sup>ARCHITECTS**  
[www.eusarchitects.com](http://www.eusarchitects.com)  
[eusplusarch@gmail.com](mailto:eusplusarch@gmail.com)

자료 제공 불가

# 주민을 잇다 동네를 잇다

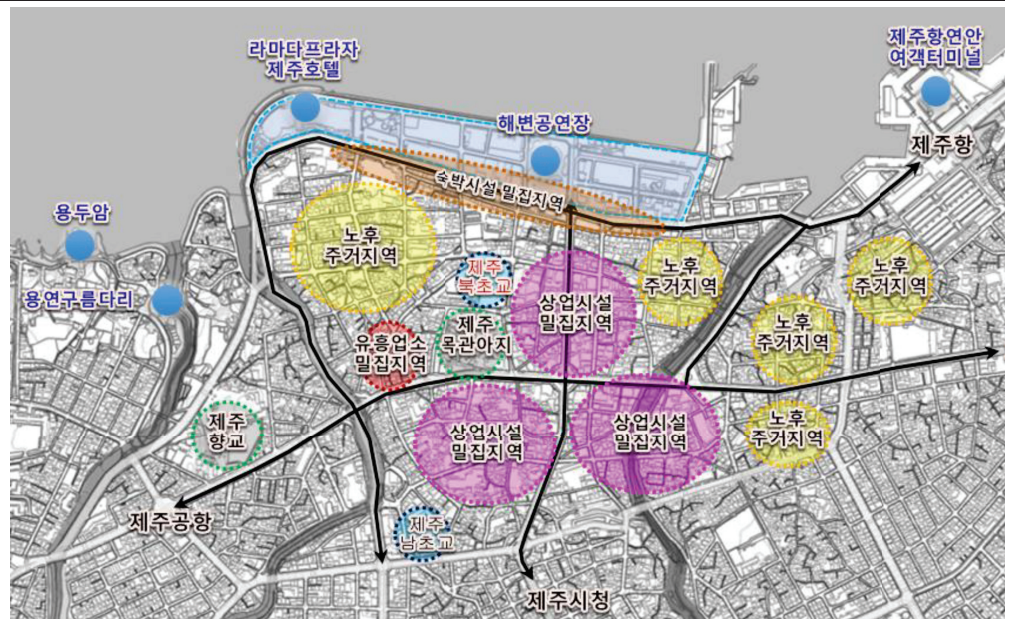
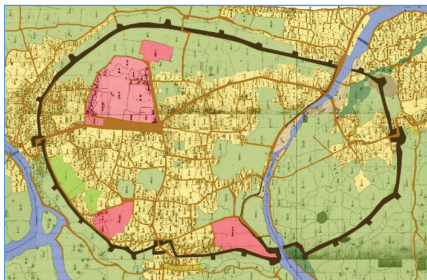
원도심의 꿈을 잇다



## 학교도서관과 마을도서관의 상생, 김영수도서관

양민구 사무국장  
(제주특별자치도 도시재생지원센터)

## 제주시 원도심을 아시나요?





제주의 중심지, 도내 최초의 시장이 선 관덕정광장



1963년 관덕정 부근 항공사진



**원도심, 제주의 중심에서 쇠퇴한 구도심으로..**

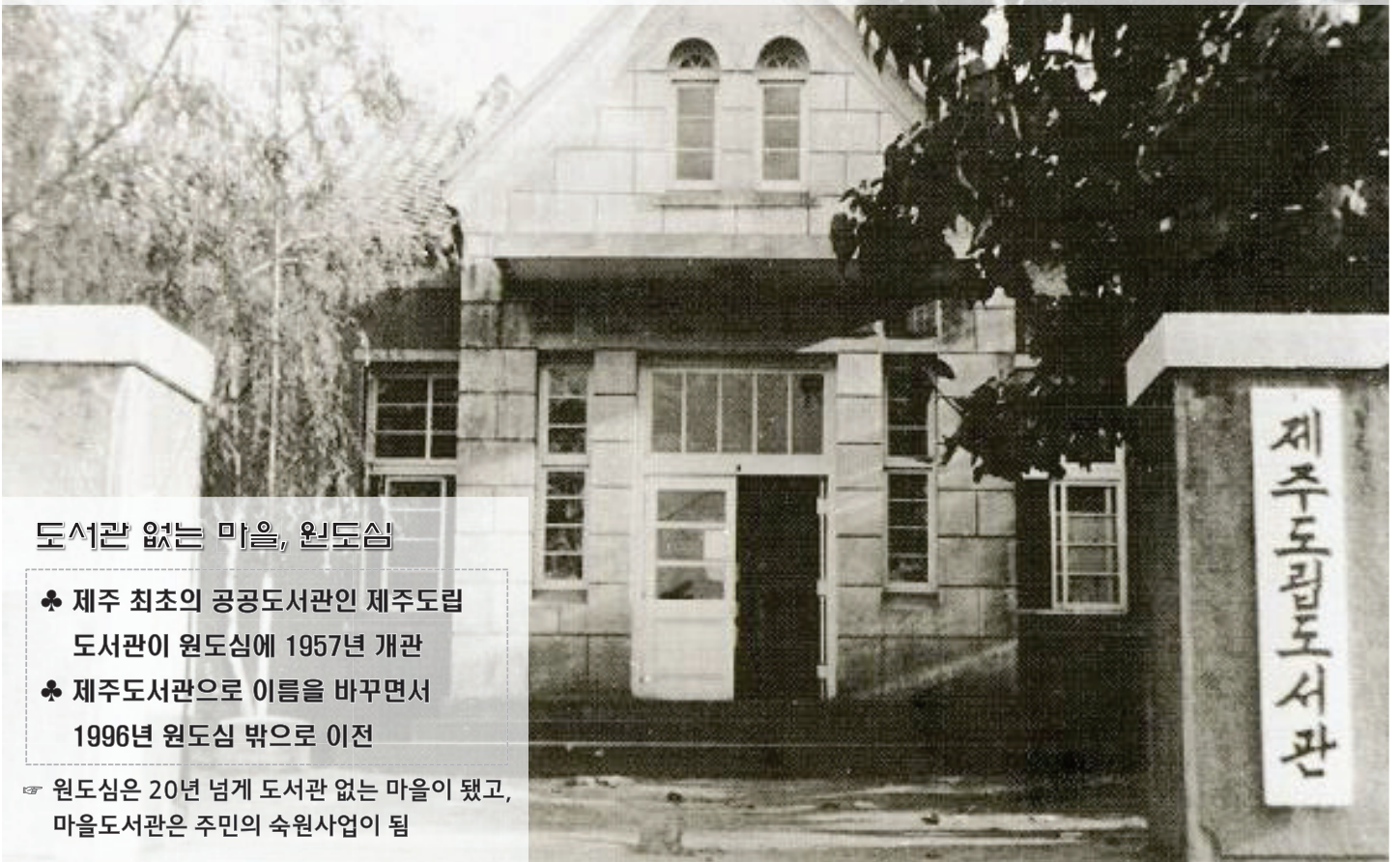


행정·금융·상업의 중심이었던 1970년대 관덕로



1980년대 관덕정광장 항공사진

**공공시설들마저 떠나 버리고..**



**도서관 없는 마을, 원도심**

- ♣ 제주 최초의 공공도서관인 제주도립 도서관이 원도심에 1957년 개관
- ♣ 제주도서관으로 이름을 바꾸면서 1996년 원도심 밖으로 이전

☞ 원도심은 20년 넘게 도서관 없는 마을이 됐고, 마을도서관은 주민의 숙원사업이 됨





학교 학생 수마저 점점 감소하고..

♣ 제주북초등학교는 1907년 설립된 제주 최초의 초등학교이자 제주교육의 발상지

♣ 7~80년대 3,000명이 넘었던 초등학교 학생들이 200여명으로 감소하여 '원도심학교'로 지정

☞ 원도심 일원의 제주북초등학교, 남초등학교 등 4개 학교 교육청으로 부터 '원도심학교'로 지정



1. 김영수도서관, 지역의 문제에 대한 고민을 담다!





## 공간의 혁신, 지역의 문제를 해결한다



### 왜 김영수도서관을?

- ♣ 제주북초등학교의 역사 및 중요성(1907년 개교)
- ♣ 김영수도서관의 가치(스토리텔링)

### 지역과 학교 주요이슈

- ♣ 학생 수 감소 => 원도심학교 지정(교육청)
- ♣ 정주환경 악화 => 도시재생사업 추진(지자체)
- ♣ 도서관 없는 마을 => 마을의 숙원사업(주민)

“학교는 근린주구의 중심”

“마을의 아이들이 학교에 다니고, 미래의 주민이 된다”



아이들의 교육환경 개선을 위한 협업

“아이들이 늘어나는 것이 지역활성화의 바로미터”

## 공간(장소)의 중요성

### ◎ 지역과 공간에 대한 새로운 접근 필요



시 설

이용자

운영방향

초등학교

교도소

군부대

학생

수감자

군인

?

관리 및 통제

관리 및 통제

- ♣ 전국 학교 수는 약 2.1만개, 학교는 전체 공공건축물의 약 10%를 차지하는 주요 공공건축물
- ♣ 학교는 도시 주요 구심점에 위치하여 주변 커뮤니티의 질을 결정하는 중요한 공간자산

“20세기 공간에서 생활하는 21세기 청소년들”



## 경제와 기술의 발전, 그리고 공간의 변화

### ○ 학교공간의 현실



※ 자료 : 강미선, 국가 공공건축 디자인 개선 정책 방향, 2019 KEDI 교육시설 포럼

## 경제와 기술의 발전, 그리고 공간의 변화

### ○ 작은 것들에서 느끼는 아쉬움

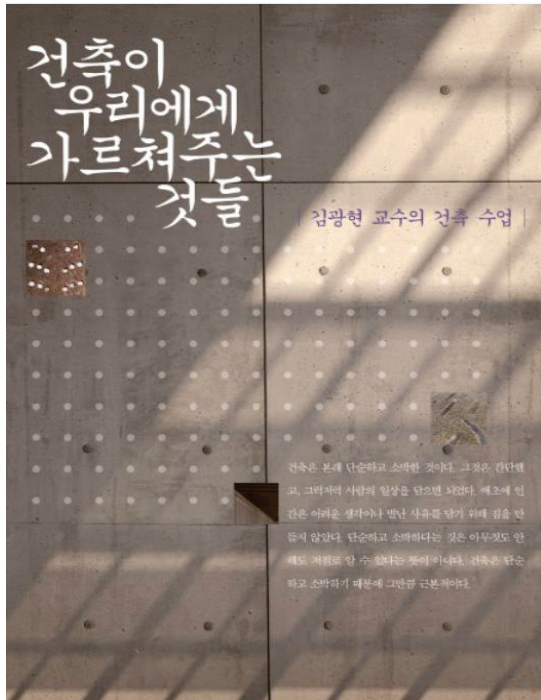


※ 사진 : '더스쿠프, [길걸수다] 옛 것이 차라리 요즘 것 같구나(2020.10.02.)' 외 인터넷사이트 참조



# 경제와 기술의 발전, 그리고 공간의 변화

## ◎ 건축물의 가치는 '시간', 시대의 기억은 흉내낼 수 없다!



※ 사진 : '김광현, 건축이 우리에게 가르쳐주는 것들' 외 인터넷사이트 참조

## “김영수도서관”의 역사와 경험은 중요한 자산!

### ◎ 제주북초등학교 '김영수도서관'의 역사성

- 김영수도서관은 **도 최초의 학교도서관**으로, 제주북초등학교 20회 동문인 故 김영수씨가 일본 오사카로 건너가 기업인으로 성공한 뒤 후배들을 위해 **1968년 어머니의 90회 생신을 맞아 학교에 기증한 도서관**



- ♣ 1967년 4월 11일 도서관 조성공사 착공
- ♣ 1968년 7월 11일 도서관 준공 및 기증식
- ♣ 1976년 4월 24일 도서관 이층 증축
- ♣ 2006년 도서관 보수공사

☞ 故 김영수(제주북초등학교 20회)

※ 2007년 11월 18일 95세의 나이로 일본 오사카에서 별세

☞ “모교를 사랑할 줄 모르는 사람은 고향을 사랑할 줄 모르고,  
고향을 사랑할 줄 모르는 사람은 자기 자신을 사랑할 줄 모른다.”

- 故 김영수씨의 기증사

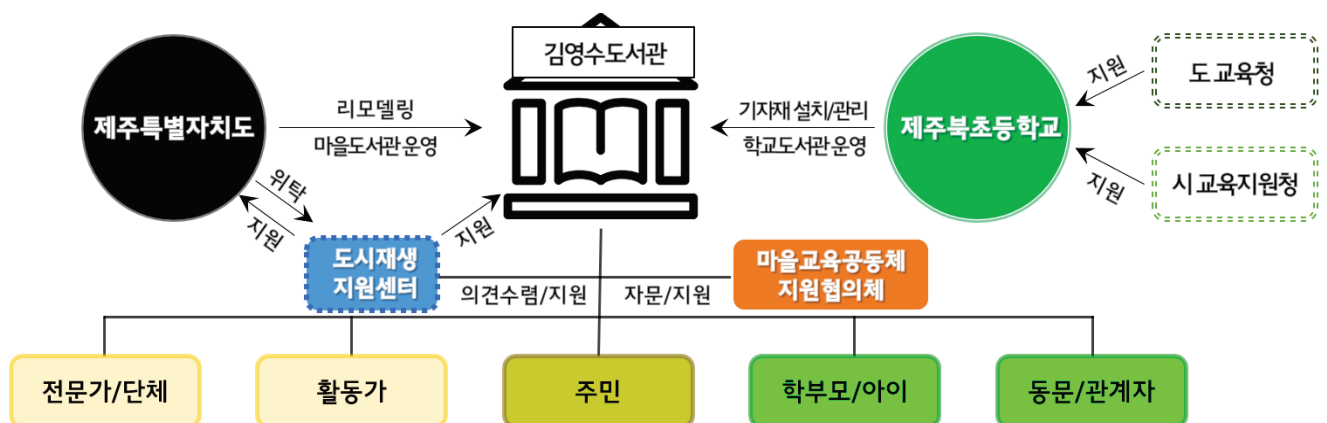


## 아이들과 함께하기III – “아이들의 시선으로 본 원도심”



## “김영수도서관”, 학교와 마을을 연결하다

### ○ 제주북초등학교 김영수도서관 활용을 위한 거버넌스 구축



- ♣ 방과 후 사용하지 않는 **학교 공간 및 유휴공간을 활용한 마을도서관 조성 및 공동 운영**
  - ※ 학교도서관으로서의 기능을 보호하면서, 방과 후와 주말에만 지역에 개방하여 마을도서관으로 운영
- ♣ **관급공사의 한계를 극복하고, 학교시설에 대한 규정을 맞추기** 위해 행정과 학교, 교육청, 사업 관계자가 지속적으로 토의하고 논의하며 해결책 마련
- ♣ 행정과 학교가 지원하고, 주민과 활동가들이 운영하는 '**제주형 주민참여 공공서비스 모델** 발굴
- ♣ 학교도서관과 마을도서관을 하나의 공간에서 운영하면서, **마을교육공동체 및 사회적안전망 조성**

## 주민참여 : 의견을 말하고, 함께 계획하고, 그리고 참여하기!

### ◎ 학부모와 아이, 주민, 전문가 등 많은 사람들의 희망을 담은 도서관

- 학부모설명회, 마을교육공동체 워크숍, 국토부 '주민참여 프로젝트팀', 마을도서관 활동가 워크숍 등 **약 2년간 관계자 의견수렴**



학부모설명회



마을교육공동체 지원협의체



주민참여 프로젝트팀



마을도서관 활동가 워크숍

### ◎ 마을과 학교가 함께 아이를 키우는 원도심, 마을교육공동체 조성



마을교육공동체 워크숍



마을도서관 활동가 교육

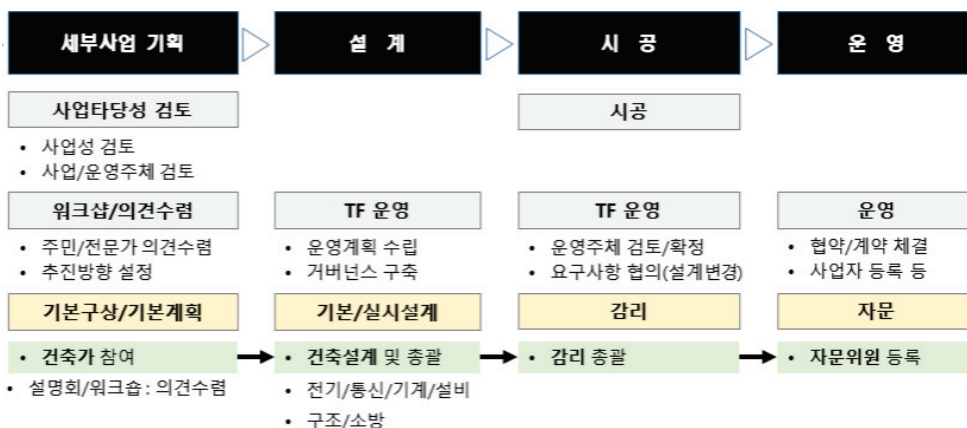
- 학교를 중심으로 학부모, 동문회, 마을, 행정, 전문가, 기관 및 단체가 협력체계 구축(마을교육공동체 지원협의체)
- 주민참여 기반 마련을 위한 '제주특별자치도교육청 마을교육공동체 활성화 지원 조례' 제정('19.03.11.)

## 의견이 계획이 되고, 계획이 현실화 될 수 있는 프로세스 마련

### ◎ 주민과 학부모가 운영계획을 세우고, 행정은 지원! - 주민참여 프로젝트팀 운영



### ◎ 의견이 계획이 되고, 실현될 수 있는 제주형 추진 프로세스 마련!



의견들이 사업의 '기획-설계-시공-운영' 각 단계에 반영될 수 있도록 프로세스 마련

건축가 참여로 공공건축 품질 제고



## “김영수도서관”의 도전 : 새로운 파트너십 구축!

### ◎ 새로운 공간을 만드는 ‘혁신의 과정’



## 학교 안에서 공간을 만드는 것 : 새로운 교육이자 경험

### ◎ 정성스레 집을 짓듯이.. 김영수도서관 상량식



2018. 9. 21(금) 김영수도서관 상량식



## “김영수도서관”에서 찾은 ‘시간’의 가치

### ◎ '마을도서관'으로 다시 태어난 '김영수도서관'

- 김영수도서관의 가치와 기억을 지키기 위해 외관은 최대한 보존하면서 주변의 풍경을 내부공간에 반영



## “김영수도서관”에서 찾은 ‘시간’의 가치

### ◎ '마을도서관'으로 다시 태어난 '김영수도서관'

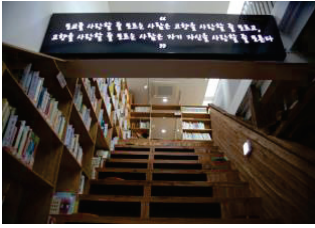
- 학교도서관을 리모델링하여 마을도서관으로 ‘함께’ 사용해보자는 의견을 시작으로, 마을도서관 만들기 시작
- ※ 김영수도서관과 인근의 옛 관사, 창고를 같이 리모델링(연면적 365.03㎡)하여 지상 2층의 건물로 조성
- 평일 17시까지 **학교도서관**으로 사용하고, 평일 17시~21시/주말 10시~18시에는 **마을도서관**으로 지역에 개방

	김영수도서관 외관	김영수도서관 내부	옛 관사	창고
사업 전				
사업 후				
		어린이도서관	아이쉼터 '사랑방'	아이돌봄 '온기나눔방'



# “김영수도서관”에서 찾은 ‘시간’의 가치

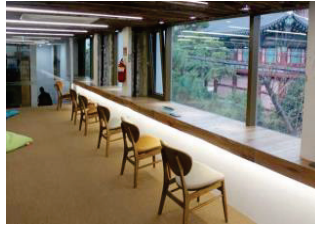
## ◎ '김영수도서관'의 주요시설



계단서가 '총총다리'



테마 열람실 '한옥방'



열람실 '목관아가 보이는 책뜰'



'도채비방'



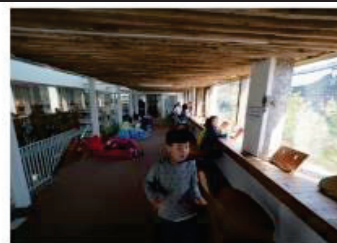
구 분		면 적	주 요 시 설
도 서 관	지상1층	154.80㎡	안내데스크, 북카페 '참새방앗간', 한옥방(총 5실), 계단서가 '총총다리', 도채비방, 화장실
	지상2층	150.16㎡	주제별 책방, 열람실 '목관아가 보이는 책뜰', 옥상산책로 '하늘다리', 화장실
아이쉼터	지상1층	26.77㎡	사랑방(총 2실/예약제)
아이돌봄	지상1층	33.00㎡	온기나눔방(사이돌봄 공간)

## “김영수도서관”을 소개합니다.

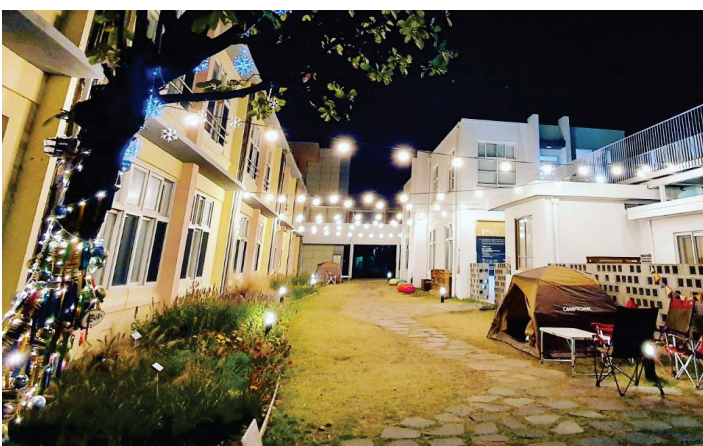




## “김영수도서관”을 소개합니다.



## “김영수도서관”을 소개합니다.





## “김영수도서관”의 기록

### ◎ '김영수도서관' 재탄생의 주요 여정들

- 2017. 4. ~ 8. 김영수도서관 활용 마을도서관 조성방안 협의(도(센터)↔북초(교육청))
- 2017. 7. ~ 9. 마을도서관 및 마을교육공동체 활용공간 조성계획 수립
- 2018. 1. ~ 4. 도서관 운영 및 활용을 위한 마을교육공동체 조성 협의(도-센터-학교-학부모)
- 2018. 4. 9. 제주북초등학교 학부모총회 사업설명회 개최
- 2018. 4. 13. 제주북초등학교 김영수도서관 사용 승인(도↔북초)
- 2018. 4. ~ 5. 마을교육공동체 조성을 위한 워크숍 운영(총 4회)
- 2018. 4. ~ 5. 제주북초등학교 김영수도서관 리모델링 실시설계
- 2018. 5. 28. 제주북초등학교 김영수도서관 리모델링 공사 착공
- 2018. 5. ~ 8. 국토부 '주민참여 프로젝트팀(학부모 5인 및 전문가)' 워크숍 운영(5.31~8.16, 총 6회)
- 2018. 6. 5. 제주북초등학교 김영수도서관 공사 현장설명회 개최
- 2018. 8. 9. 도서관 선진지 답사(학부모 대표 및 사업 관계자 총 12명)
- 2018. 9. 21. 제주북초등학교 김영수도서관 상량식 개최(전교생 및 사업관계자)
- 2018. 11. 25. 제주북초등학교 김영수도서관 리모델링 공사 준공
- 2018. 11. ~ 12. 2018년 마을도서관 활동가 교육 운영(25명 수료)
- 2018. 12. 7. 제주북초등학교 김영수도서관 준공식 및 제북페스티벌 개최
- 2019. 3. 11. '제주특별자치도교육청 마을교육공동체 활성화 지원 조례' 제정
- 2019. 4. 2019년 마을도서관 활동가 교육 운영(22명 수료)
- 2019. 5. 31. 제주북초등학교 김영수도서관 재개관 및 기념행사
- 2019. 9. 25. 김영수도서관 운영을 위한 비영리단체 '김영수도서관친구들' 설립
- 2019. 11. 6. 도지사·교육감, '소통과 협치를 통한 제주교육 발전 공동협력 합의서' 채택
- 2019. 12. 17. 국무조정실 주관 '생활soc 아이디어 우수사례 홍보영상 공모전' 최우수상(국무조정실장상) 수상
- 2020. 9. 24. 국토교통부 주관 '대한민국 공공건축상' 대상(국무총리상) 수상



## 2. 도서관을 움직이는 사람들

- # 김영수도서관
- # 김영수도서관친구들
- # 마을도서관활동가
- # 마을교육공동체



## 공공이 조성하고, 주민이 운영을 주도

### ◎ 하나의 도서관, 두 개의 운영체계 : 학교도서관과 분리된, 사용자가 운영하는 모델 시도

- 주민과 활동가, 자원봉사자에 의한 운영되는, **자생적 마을도서관 운영 추진**
  - ※ 활동가들의 재능기부(무급)와 주민/대학생들의 자원봉사(무급)로 **지속가능한 운영체계** 마련
- 마을도서관활동가 교육을 통해 **활동가 65명** 양성. 제주대학교 교육봉사동아리와 연계한 **'사용자 중심의 운영 모델'** 시도
  - ※ 마을도서관활동가 **65명**, 대학생 자원봉사자 **12명**, 주민 자원봉사자 **21명** 활동 중
- 도서관 운영을 위해 활동가를 중심으로 **'김영수도서관친구들(비영리단체)'** 설립('19.09.25.)
  - ※ '김영수도서관친구들' 도서관 요일관장 및 활동가로 운영 참여 중 : 프로그램 기획/운영 및 도서관 운영계획 수립 참여
  - ※ 후원자들의 후원금(2천원/월/인)은 도서관 사업비로만 사용. 2022년 기준 후원자 **120명** 모집
- 따로, 또 같이! **학교와 함께하는 축제 등 프로그램 운영** : 제북페스티벌, 도서관 캠프 등 프로그램 공동 기획 및 운영
- 김영수도서관 운영 프로그램 **'책보따리' Kit 개발(2종) 및 운영**



## 공공이 조성하고, 주민이 운영을 주도

### ◎ 도서관과 함께 성장하는 사람들





김영수도서관 책 잔치를 맞아 김영수도서관친구들의 발대식과 책창터를 운영했다. 마을교육공동체의 출발을 축하하고 격려하는 100여명의 후원회원과 전국의 도서관친구들의 연대의 연결로 힘차게 발돋움했다.



## “김영수도서관친구들”을 소개합니다.



## 학교와 마을이 함께하는 축제, “김영수도서관 책 잔치”





## “김영수도서관”이 가져온 작지만 큰 변화들

### ◎ 제주북초등학교 학생수 증가 및 활성화 기반 마련

- 병설유치원 **1학급 신설** (2018년 26명(1학급)→19년 43명(2학급)→ 20년 42명(2학급))
- 1학년 신입생 수 **23% 증가** (2018년 30명→19년 37명→20년 38명→21년 39명)

### ◎ 도서관 이용객 및 원도심 유동인구 증대

- 김영수도서관 지역개방 이후, **매월 약 1,500명 이상**의 이용객들이 방문 (**평일 약 30명/일, 주말 약 180명/일**)
  - ※ 작은도서관 1일 평균 이용객 수 9~10명 수준
- 준공(2018.12.7) 이후 서울, 경기, 인천, 부산, 대구, 전남 등지에서 지자체 공무원, 교육청 관계자 등 **100여 팀 방문**



## “김영수도서관”이 가져온 작지만 큰 변화들

### ◎ 도지사-교육감, ‘소통과 협치를 통한 제주교육 발전 공동협력 합의서’ 채택





## “김영수도서관”이 가져온 작지만 큰 변화들

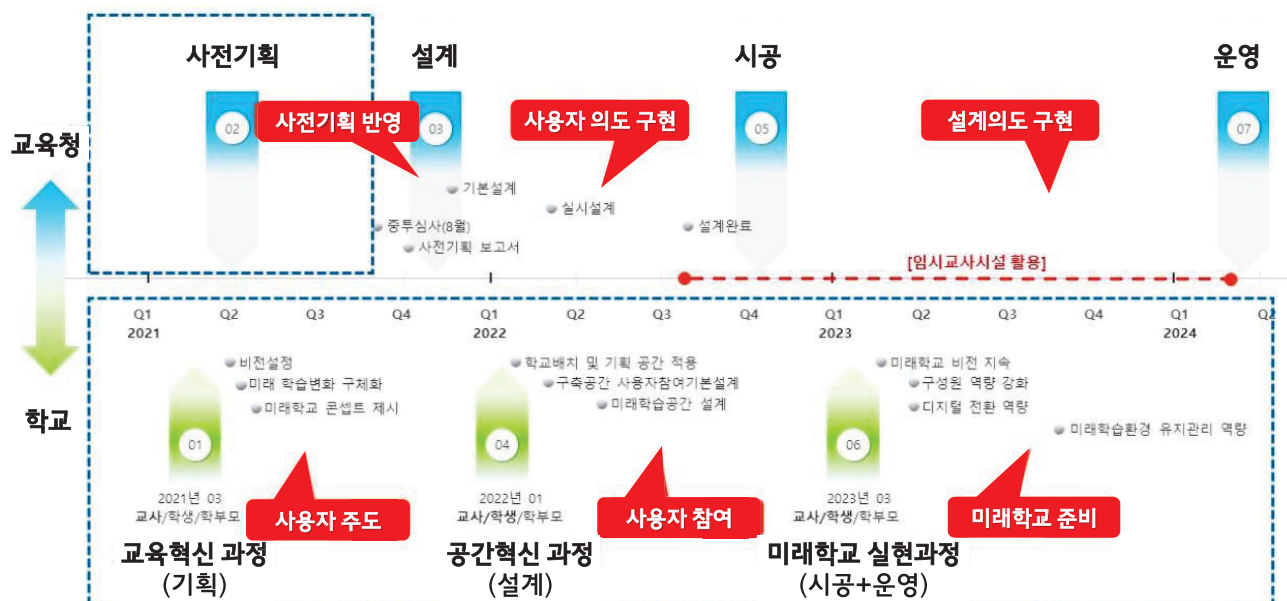




### 3. 모두 함께 만드는 공공건축

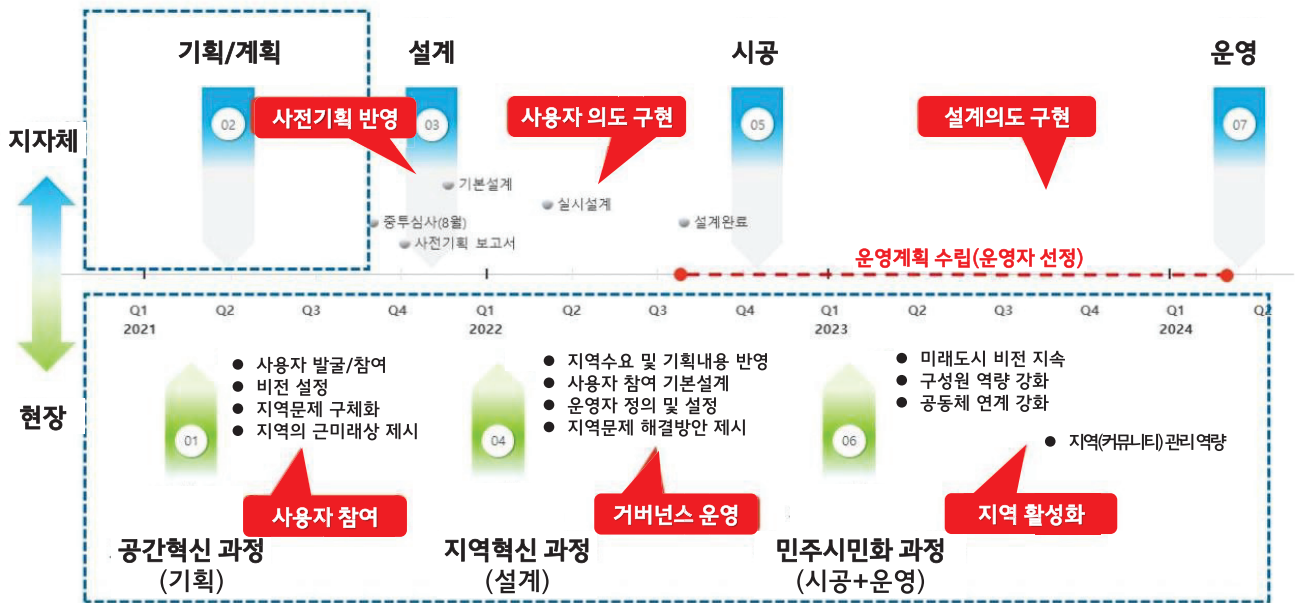
## 공공건축의 기획단계부터 달라져야!!

### ◎ 학교공간 혁신 추진 프로세스 예시



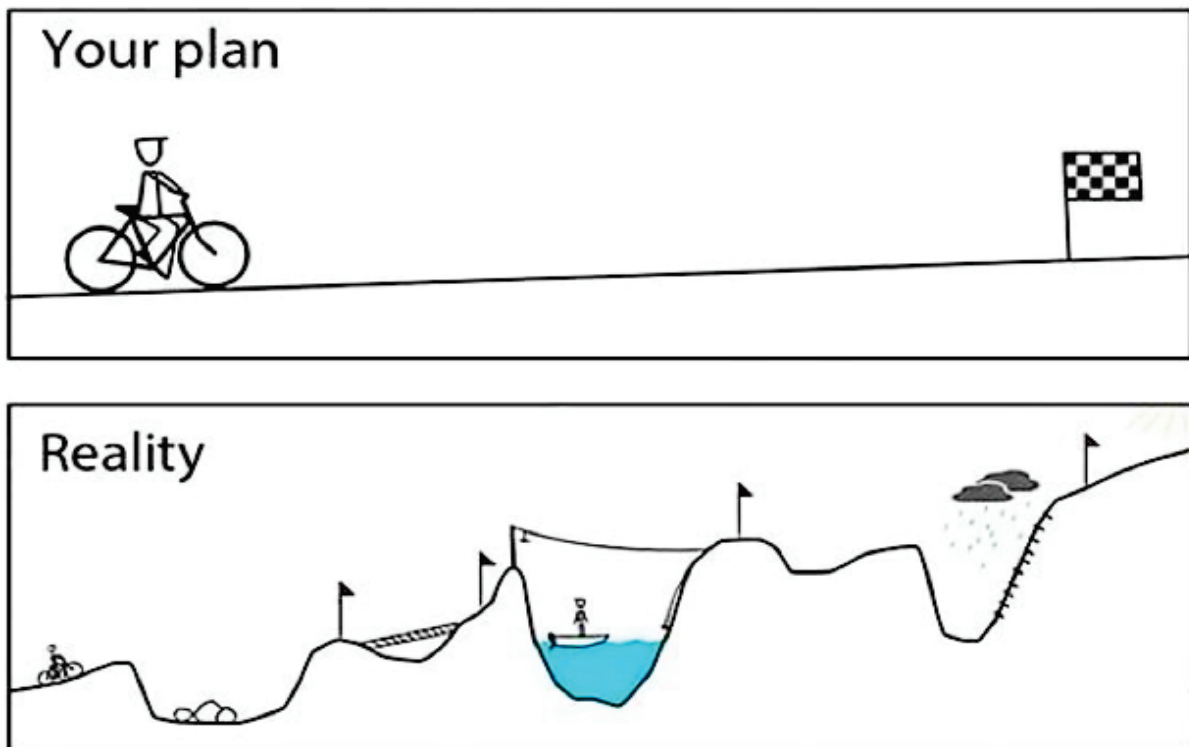
# 공공건축의 기획단계부터 달라져야!

## ○ 도시재생 거점시설 조성 추진 프로세스 예시



- 단계 정의보다 각각 **사용자/운영자의 개입**이 어떻게 이루어지는가가 중요
- 예쁜 공간이 아닌, 지역사회에 대한 고민과 철학을 담는 공간을 만들 수 있어야!

## 마스터플랜이 아닌 마스터 프로세스로..





# 감사합니다.



 제주특별자치도  
도시재생지원센터  
JEJU URBAN REGENERATION CENTER

제주특별자치도 제주시 칠성로길 1, 도시재생 상생모루 3층  
| Tel. 064-727-0627 | Fax. 064-727-0618 | E-mail. [regen9182@jejuregen.org](mailto:regen9182@jejuregen.org)

